

経営比較分析表（令和4年度決算）

岩手県奥州市 奥州市総合水沢病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
条例全部	病院事業	一般病院	100床以上～200床未満	その他
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
運営	11	-	ド 透 訓 ガ	救 感 輪
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置
111,632	16,726	第2種該当	-	10：1

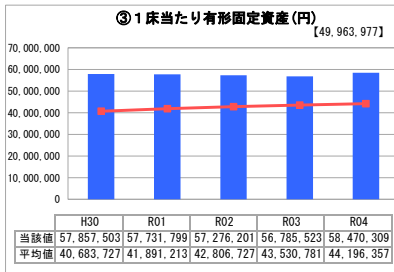
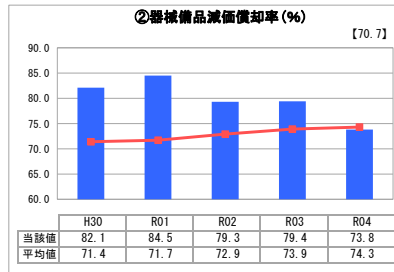
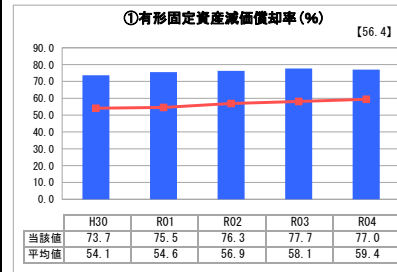
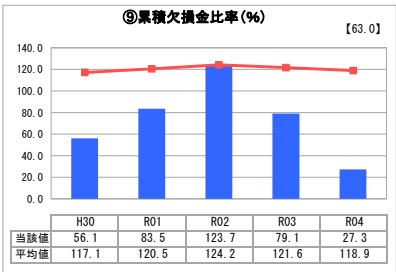
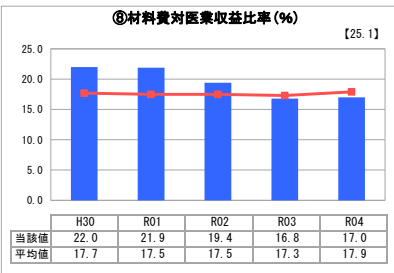
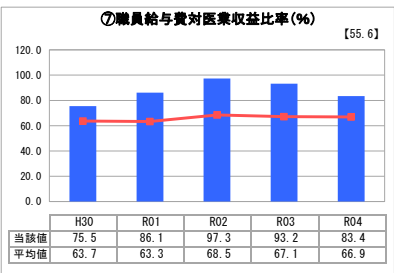
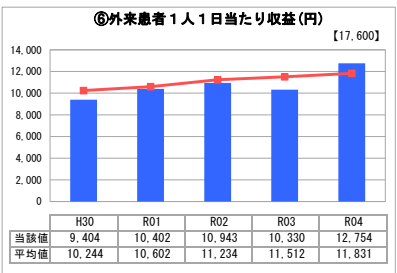
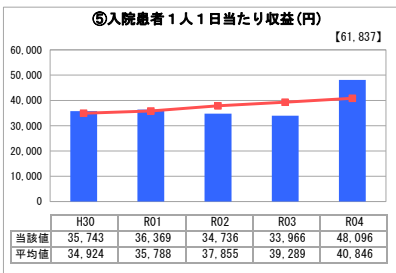
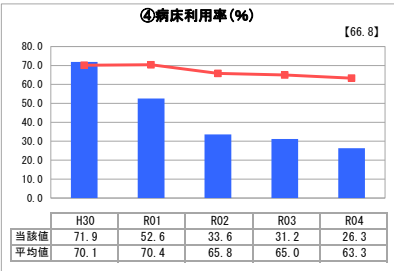
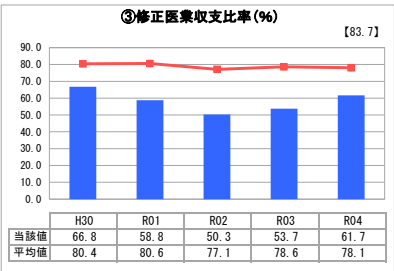
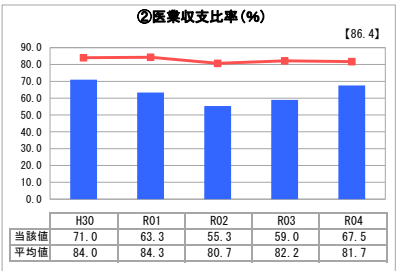
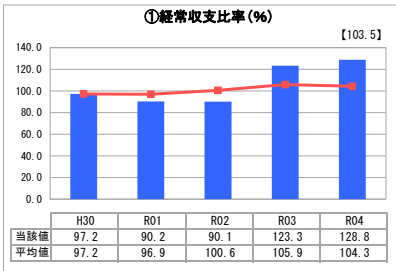
※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 ヘ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（総合）
145	-	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	4	149
最大使用病床（一般）	最大使用病床（療養）	最大使用病床（一般＋療養）
98	-	98

■ 当該病院値（当該値）
— 類似病院平均値（平均値）
【】 令和4年度全国平均

1. 経営の健全性・効率性



2. 老朽化の状況

機能分化・連携強化 （従来の役割・ネットワーク化を含む）	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	年度	年度

I 地域において担っている役割

胆江二次医療圏の二次救急医療施設として救急医療を担い、急性期医療から回復期医療、在宅医療を提供しています。
新型コロナウイルス感染症の流行下においては、胆江医療圏域における新型コロナウイルス感染症重点医療機関として、発熱外来の設置や検査体制の強化、病床を拡充して入院患者への対応を行うなど、医療圏内において中心的な役割を担っています。

II 分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

新型コロナウイルス感染症に対する重点医療機関指定により空床補償補助金等の交付を受けたことから、令和3年度決算に引き続き経常収支は黒字となりました。また、手術件数の増加や新型コロナウイルス感染症患者の受診増により、患者1人当たりの診療単価が上がって医業収益が伸びたことから、医業収支比率にも改善が見られました。
一方で病床利用率は常勤医師の不足による休床等の影響から減少傾向が続く、類似病院平均値を大きく下回っています。
職員給与比率は医業収益の増加によりやや改善したものの、職員の平均年齢も高く、今後給与費はさらなる増加が見込まれるため、適正な人員配置等による給与費の節減と合わせて収益改善を行っていく必要があります。

2. 老朽化の状況について

病院本館（昭和58年築）、検査手術棟（昭和43年築）ともに老朽化が著しく維持修繕費が増大しています。
老朽化に耐え耐震強度の問題もあることから建て替え等が必要な状況にあります。また、「地域医療奥州市モデル」（令和5年6月公表）において「新医療センター」の整備が盛り込まれ、老朽化した総合水沢病院はこの「新医療センター」に移行することとなっています。
また、医療機器はこれまで施設の建て替え等の方針が定まっていなかったため整備を抑制していましたが、更新時期を迎えたものから順次整備を行ったため、機械備品減価償却率は類似病院平均値まで改善しました。今後は「新医療センター」への移行時期等も踏まえた計画的な更新を行うとともに、他の市立医療施設との相互利用を進めるなど、効率的な活用を図る必要があります。

全体総括

市立医療施設が担うべき役割や機能を明確化し、関係医療機関との連携を強化しながら経営改善を図るための「奥州市立病院・診療所経営強化プラン」を令和5年度に策定することとなります。
総合水沢病院は市立医療施設の中で最も医療従事者が多く、各施設の中心的役割を担っています。持続可能な地域医療提供体制の確保には、医療人材、機材などの限られた医療資源を連携強化によって有効活用し、各医療施設の強みを生かしながら役割を分担していく必要があることから、「新医療センター」への移行に向けて、その果たすべき役割や機能について、さらに検討を重ねていきます。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。