

奥州市観光施設等の活用方針

奥 州 市
平成 31 年 4 月

奥州市観光施設等の活用方針 目 次

・ 策定の背景	1
《事務事業・公の施設見直推進指針》	
《奥州市公共施設等総合管理計画》	
《奥州市観光施設等民間経営手法活用市場調査》	3
・ 市場調査における提案書に対する市民意見	4
《基本的な市の考え方》	5
活用方針	6
・ 資料編	7
《各施設の概要》	7
《各施設の運営状況》	15

○ 策定の背景

《事務事業・公の施設見直推進指針》（抜粋：平成 25 年 6 月策定）

地方分権社会の進展や少子・超高齢化社会の進行、住民ニーズの多様化・高度化に伴い、地方自治体の果たす役割が増大している。しかし、経済状況や雇用環境改善の兆しが見えないなかで、今後、市税収入や地方交付税の減少等により、本市の財政は、平成 29 年度以降厳しい運営を余儀なくされることが見込まれ、市民ニーズの全てを行政だけでカバーすることは困難な状況となっています。

このような状況を踏まえ、市の果たすべき役割の重点化をめざし、現在実施している全ての事務事業及び公共施設を、官民の役割分担や市民との協働を一層広げながら、市の責任領域やその関与の在り方について原点からの見直しを行う。このことを通じて、少ない資源で最大の効果を生み出すことができる行政の運営体制構築を目指すものとします。

《奥州市公共施設等総合管理計画》（抜粋：平成 29 年 3 月策定）

・基本方針

公共施設等の適切な管理運営や安全で快適な利用環境を実現するためには、現状や課題及び人口構成など地域の特性を理解しなければなりません。よって、全庁的かつ長期的な視点にたって、真に必要とされる行政サービスの維持及び向上を目指し、次の 3 つの取組を推進します。

(1) 供給量の適正化

人口動向や財政状況を踏まえた公共施設等の統廃合（※1）や複合化（※2）及び維持継続する施設等の長寿命化を進め、総量（延床面積又は延長等）を縮減します。

(2) 既存施設等の有効活用

今後も継続を要する公共施設等については、老朽化の状況や利用実態及び需要の見通しを踏まえた計画的な修繕等を行い、品質の保持や機能の改善に努めます。

(3) 効率的な管理・運営

管理システムの構築や全庁的な推進体制を確立し、情報の共有と一元管理を行います。また、P F I や指定管理者制度など P P P（※3）の手法を用い、民間活力の導入を推進します。

※1 統廃合：同じ目的の施設をまとめること

※2 複合化：ひとつの施設に複数の目的を持たせること

※3 P P P (Public Private Partnership)：官と民が役割を分担し、公共施設整備、公共サービスの提供、公有資産を活用した公共性の高い事業を実施していく様々な手法の総称。

・ 公共施設等分類別の管理に関する基本方針（産業系施設）

区分	保養型観光施設	施設数	9	延床面積	20078.28 m ²
対象施設	前沢温泉保養交流館、交流促進センターやけいし館、衣川高齢者コミュニティセンター（黒滝温泉）、衣川いきいき交流館（国見平温泉）、ひめかゆ健康の森（ひめかゆスキー場）、国見平スキー場、越路スキー場、温泉保養施設ひめかゆ、国民宿舎サンホテル衣川荘				
基本方針	● <u>民間移譲を目指します。なお、民間移譲が困難な場合は、施設運営の方法を再度見直し、民間による運営を目指します。</u>				

《奥州市観光施設等民間経営手法活用市場調査》（抜粋：平成 29 年 7 月策定）

・ 調査の背景

今回の調査対象としている観光施設等については、既に同様のサービスを提供している民間事業者があることから、民間が主体的に運営することにより、より効率的できめ細やかなサービスの提供が期待できると考え、更には市民満足度を高めるため、民間の力を活用した運営を目指すこととしています。

・ 調査の目的

奥州市の観光施設等は、市の直営のほか、指定管理により運営しておりますが、各施設の機能を最大限有効に活かすため、民間の力を活用した運営の可能性を把握する必要があると判断しました。

そのため、施設の民間への移譲や施設運営の民間への委託など、民間事業者から様々な提案を受け、奥州市の観光施設等の活用方針を策定することを本調査の目的とします。

なお、活用方針策定後は、当該方針に基づき施設の移譲や民間への委託等、施設の運営形態の変更手続きを進める予定です。

・ （仮称）奥州市観光施設等活用方針について

民間事業者からの提案を踏まえ、観光施設等の活用方針を総合的に検討し、公表する予定としており、調査の結果、施設の譲渡が見込める施設については、施設譲渡条件等を定め、施設の譲渡が困難な施設については、民間の活力を用いた施設運営方針等を定めます。

また、民間事業者からの提案は、様々な可能性を探るため、その運営方法等については制限を設けず受け付けますが、各施設の譲渡条件や活用方針を策定する際は、市民理解が得られることを前提としているほか、現在の従業員の雇用や施設運営を目的として設立した第 3 セクターの株主権の継続等に重点を置いて検討する予定としております。

・ 市場調査における提案書の概要

① 譲渡希望

（1 施設：衣川荘）

② 運営のみ希望

（4 施設：舞鶴の湯、黒滝温泉、ひめかゆスキー場、ひめかゆ温泉）

③ 提案無し

（3 施設：国見平温泉、越路スキー場、国見平スキー場）

④ 経営統合等による効率化に関する提案

ア ひめかゆスキー場、やけいし館、奥州湖交流館

イ ひめかゆ温泉、やけいし館

ウ ひめかゆ温泉、衣川荘

・ **市場調査における提案書に対する市民意見**

- ・ 各施設は、集落繁栄、集落崩壊歯止めに資するため設置したものであること等から、民間活用には反対である。(施設維持)
- ・ 営業施設であることから施設の修繕費の負担のあり方を明確にする必要がある。(公費負担)
- ・ 舞鶴の湯は、バスや食堂の運営の工夫により利用者が増加するのではないか。(施設維持)
- ・ 指定管理者が赤字となり撤退することの無いようにして欲しい。(施設維持)
- ・ 今回の対象施設は、民間が営業目的で実施している業種であることから民間へ移譲すべきである。ただし、受け手がない場合は、健康増進や娯楽のために必要であると判断した場合は指定管理もやむを得ない。(施設維持)
- ・ 温泉は高齢者の憩いの場として利用されている等、地域貢献や福祉的な役割も考え、継続してほしい。(施設維持)
- ・ 財政状況が厳しい中、赤字を出してまでやる必要は無い。(公費負担)
- ・ 他の観光施設等と併せてパッケージとして民間事業者にアプローチすべきである。(手法)
- ・ 一つの自治体にスキー場が3つ必要なのか、温泉保養施設も、こんなに必要なのかということと、各々の住民が各々の施設を大切にしていることを考慮すべきである。(施設維持・公費負担)
- ・ コンサルタントなど、第三者の目を取り入れて検討すべきではないか。(手法)
- ・ 従来通りの事業を継続していただければ、特に意見は無い。(施設維持)
- ・ 施設の新築や改築、温泉掘削については、慎重に検討してほしい。(公費負担)
- ・ 譲渡する場合は、経営の悪化により施設が無くならないように、市が買い戻せる手立てを考えてほしい。(施設維持)
- ・ 衣川荘を売却するのは反対である。(施設維持)
- ・ 提案のなかった施設については、地域団体等が管理する方法を検討すべきである。(施設維持)

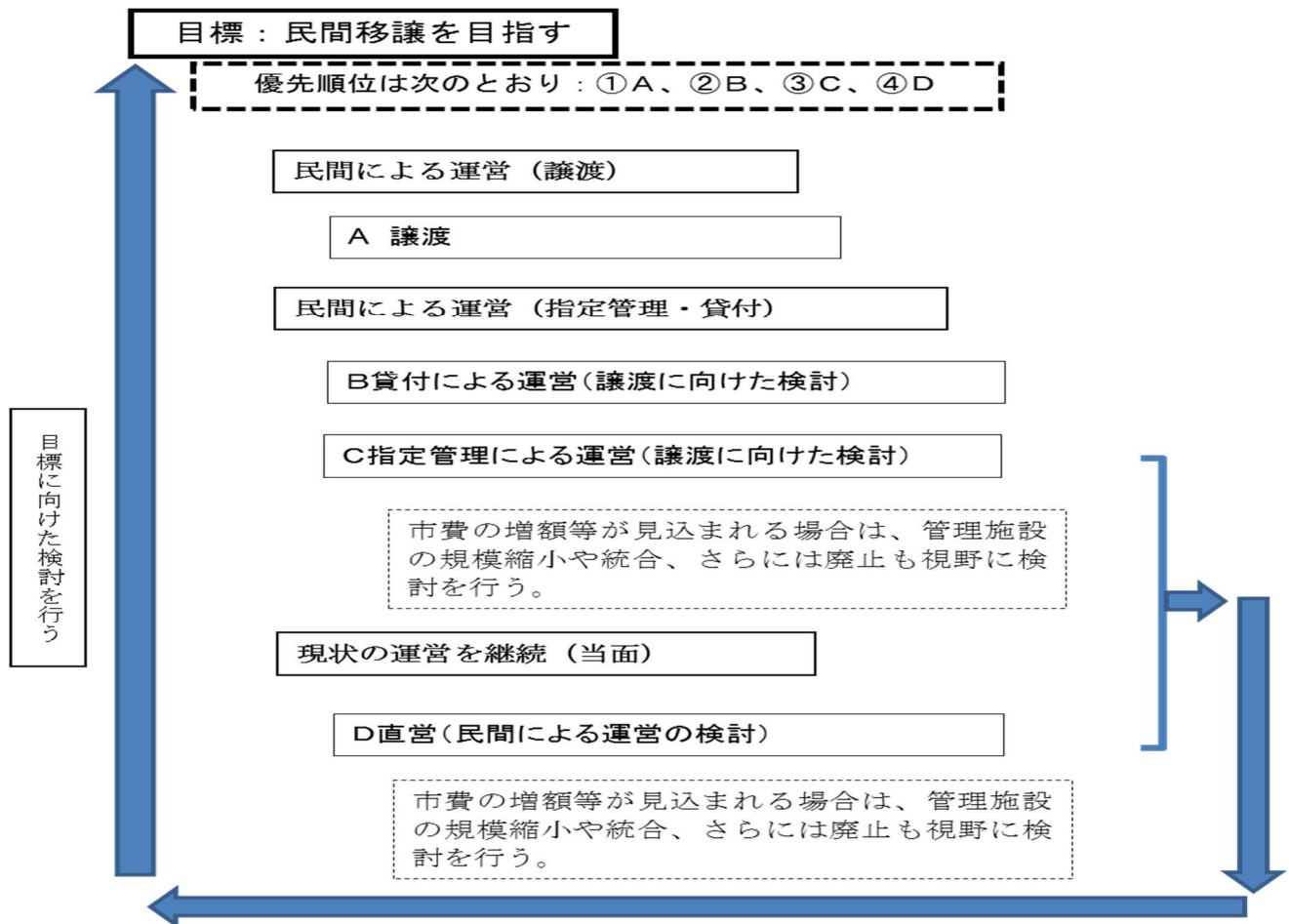
《**市民意見の総括**》

- ・ 市民意見では、「現状維持」という意見はあったものの、運営については民間に委ねても良い。
- ・ 地域貢献や福祉的な役割も考え、継続してほしい。
- ・ 赤字を出してまで運営する必要はない。
- ・ 一つの自治体にスキー場が3つ必要なのか。

《活用方針案》（市場調査及び市民意見を踏まえた市の考え方）

活用方針を策定する大前提として、市場調査による提案の有無に関わらず、現在の施設を維持しながらも、より最小の経費で最大の効果が図られる運営を目指すものであり、今後も市の財政状況や社会経済情勢を踏まえつつ、各施設のあり方については、引き続き検討していくものとする。

活用方針のイメージ（優先順位の考え方）



○各運営手法による将来期待				
	民間活力の発揮 (サービス向上等)	利用者	年間売上	市の財政負担
A 譲渡	ソフトハード面において期待できる	民間活力発揮によって増加がより期待できる	民間活力発揮によって、増加がより期待できる	・指定管理料 負担なし ・大規模修繕費 負担なし ・将来の取壊し費用 負担なし
B 貸付 ※施設増設、改築等も運営者実施	ソフトハード面において期待できる	民間活力発揮によって、増加がより期待できる	民間活力発揮によって、増加がより期待できる	・指定管理料 負担なし ・大規模修繕費 負担なし ・将来の取壊し費用 負担あり
C 指定管理	ソフト面において期待できる	民間活力発揮によって増加が期待できる	民間活力発揮によって増加が期待できる	・指定管理料 負担あり ・大規模修繕費 負担あり ・将来の取壊し費用 負担あり
D 直営	—	—	—	・運営費 負担あり ・大規模修繕費 負担あり ・将来の取壊し費用 負担あり

・活用方針

① 温泉施設

No.	施設名	現在の運営状況	市場調査の提案内容 (ヒアリング含む)	市の方針
1	舞鶴の湯	直営	指定管理	『指定管理による運営』を目指す。 なお、指定管理は、平成 32 年度から導入することを目指す。 また、民間による運営（譲渡）に向けた検討については、継続する。
2	黒滝温泉	直営	指定管理	
3	国見平温泉	直営	なし	

② スキー場

No.	施設名	現在の運営状況	市場調査の提案内容 (ヒアリング含む)	市の方針
4	越路スキー場	指定管理	なし	平成 31 年度中に、施設の廃止も視野に入れた『市内 3 スキー場のあり方を検討』する。 方針が決定するまでは、現在の運営状況を継続する。
5	ひめかゆスキー場	直営	3 施設（ひめかゆ、やけいし館、奥州湖交流館）一体での指定管理	
6	国見平スキー場	直営	なし	

③ 宿泊施設

No.	施設名	現在の運営状況	市場調査の提案内容 (ヒアリング含む)	市の方針
7	衣川荘	直営（公営企業法の一部適用）	【提案 1】 民間運営、将来的譲渡による運営（当初からの譲渡も可）	『民間による運営（譲渡）』を目指す。 平成 31 年度中に、譲渡等に係る課題及び譲渡条件などを整理し、平成 32 年度から民間による運営を目指す。
			【提案 2】 指定管理。将来的には譲渡も検討	
8	ひめかゆ温泉	指定管理	【提案 1】 指定管理（3 セク方式の継続、リニューアル）	
			【提案 2】 指定管理。（当初の貸付、将来的には譲渡も可）	

1 前沢温泉保養交流館（舞鶴の湯）



所在地	奥州市前沢字徳沢 1 番地 45
設置年度	平成 10 年 4 月 5 日開館
敷地面積	温泉施設部分 12,384 m ² 、第 2 駐車場 2,401 m ² 、第 3 駐車場 3,529 m ² 、源泉・自家水井戸・機械室等を含む関連山林部分 19,614 m ² 合計 37,929 m ²
建物面積	本館 1,318.42 m ² 、機械室 90 m ² 、自家水機械室 26 m ² 、第 2 ボイラー室 17 m ² 合計 1,451.42 m ²
主な施設	浴室、サウナ、大広間、中広間、個室 3 室、受付ロビー、売店、事務室、第 1 源泉（深度 1,010m、温度 42.8℃）、第 2 源泉（深度 674m、温度 40.5℃）、自家水井戸
関連施設	市有林
運営者	奥州市
従業員	22 人（館長 1 名、嘱託職員 3 名、臨時職員 17 名、パート 1 名）
取得価格	785,166,863 円 ※源泉井戸掘削及び建物建設費（土地含まず）
施設改修費	256,118,105 円 ※源泉ポンプ交換等（一部設備新設費を含む。東日本大震災に伴う大規模修繕費を除く。）

2 衣川高齢者コミュニティセンター（黒滝温泉）



所在地	奥州市衣川上立沢 112 ほか	
設置年度	平成 2 年	
敷地面積	4, 527. 96 m ²	
建物面積	温泉施設 740. 00 m ² 、木質バイオマスガス化発電施設 245. 38 m ²	
主な施設	気泡風呂、電気風呂、サウナ室、水風呂、大広間、中広間、小部屋 4 室、厨房、売店等	
関連施設	木質バイオマスガス化発電施設	
運営者	奥州市	
従業員	11 人（臨時職員）	
取得価格	109, 568, 000 円	※建物及び設備一式
施設改修費	120. 613. 196 円	※浴室増築工事、源泉改修工事等

3 衣川いきいき交流館（国見平温泉）



所在地	奥州市衣川長袋 230 番地 5	
設置年度	平成 7 年	
敷地面積	6,767.42 m ²	
建物面積	衣川いきいき交流館 630.00 m ² 、衣川いきいき健康ランド 666.00 m ²	
主な施設	気泡風呂、電気風呂、露天風呂、サウナ室、水風呂、大広間、中広間、小部屋 3 室、休憩室、駐車場、厨房、売店等	
関連施設	衣川いきいき健康ランド	
運営者	奥州市	
従業員	11 人（臨時職員）	
取得価格	514,155,850 円	※建物及び設備一式
施設改修費	65,207,217 円	※内部改修工事、源泉ポンプ改修工事等

4 越路スキー場



所在地	奥州市江刺伊手字阿原山地内
設置年度	昭和 42 年度
敷地面積	16ha(未測量のため、概算面積)
建物面積	503.64 m ² (ロッジ)
主な施設	ペアリフト1基、簡易リフト4基、ナイター設備、ロッジ1棟、駐車場 800 台
関連施設	なし
運営者	指定管理者(江刺開発振興株式会社)
利用者	11,308 人
従業員	21 名(社員 2 名、臨時職員 6 名、冬期臨時職員 13 名)
取得価格	309,225,000 円(昭和 60 年～平成3年の整備費。ゲレンデ、リフト、ナイター照明、ロッジ等整備及びゲレンデ整備車購入費。)
施設改修費	38,648,445 円(給水設備工事、ゲレンデ整備車及びリフト修繕費等)

5 ひめかゆ健康の森（ひめかゆスキー場）



所在地	奥州市胆沢若柳字天沢17番地
設置年度	平成10年
敷地面積	602,126 m ² (駐車場借地 24,744 m ² を含む)
建物面積	管理棟 701 m ² 、ロッジ 59.62 m ²
主な施設	管理棟(受付兼事務室、パトロール室、食堂、厨房・ストックヤード、レンタル窓口等)、第2リフト脇ロッジ、第1リフト、第2リフト
関連施設	交流促進センター「やけいし館」
運営者	奥州市
従業員	臨時職員等 23 名
取得価格	1,556,849,330 円(土地、建物取得、コース造成等開業時諸経費の額)
施設改修費	78,489,200 円(平成11～12年度コース造成、緑化、防風ネット設置等、平成16年度以降リフト修繕等)

6 国見平スキー場



所在地	奥州市衣川長塚 303
設置年度	昭和54年
敷地面積	18ha（ゲレンデ・駐車場含む）
建物面積	センターハウス 230.63 m ² 、第2ロッジ（森林体験交流促進施設）104.00 m ² 衣川国見平ロッジ 497.18 m ²
主な施設	センターハウス（事務所・食堂・厨房・トイレ等）、第2ロッジ、第1ペアリフト、 第2リフト、圧雪車 2 台、
関連施設	森林総合利用促進事業関連施設
運営者	奥州市
従業員	23 人
取得価格	395,869,000 円（センターハウス・リフト・ロッジ・圧雪車・スノーモービル他）
施設改修費	23,166,000 円

7 国民宿舎サンホテル衣川荘



「平泉」誕生の源流となった
前九年合戦の舞台「衣川」

岩手県 奥州市

お城のある国民宿舎
サンホテル
衣川荘

所在地	奥州市衣川日向 60 番地 2 ほか
設置年度	昭和 61 年・平成 7 年
敷地面積	国民宿舎サンホテル衣川荘関連施設 30,001 m ²
建物面積	本館・新館 4190.15 m ² 、3 号館 611.19 m ² 、自転車車庫 198 m ² 、懷徳館 118.4 m ² (その他:老人福祉センター等 2249.165 m ²)
主な施設	客室 48 室、宴会場(大・中・小宴会場7室、会議室2室)、大浴場・ヘルストン温泉 男女各1室(サウナ完備)、カフェバー北天、レンタサイクル、食堂、受付ロビー、 売店等、駐車場
関連施設	衣川民芸屋敷、衣川歴史ふれあい館、旧衣川温水プール、衣川老人福祉センタ ー、奥州市衣川デイサービスセンター、山村高齢者林業圏設置推進施設、野草 園、ビニールハウス
運営者	国民宿舎サンホテル衣川荘管理者(奥州市)
従業員	60 名(非常勤特別職 4 名、臨時的任用職員 14 名、パートタイマー42 名)
取得価格	建物 860,065,882 円(老人福祉センター・デイサービス 359,772,000 円)
施設改修費	387,199,777 円(施設、給湯設備、エアコン等改修)

8 温泉保養施設ひめかゆ



所在地	奥州市胆沢若柳字天沢 52 番地 7 ほか
設置年度	平成 3 年
敷地面積	温泉保養施設ひめかゆ関連施設 68,464.99 m ² 市野々番所跡公園 3,429 m ²
建物面積	4,504.60 m ²
主な施設	浴室 2 箇所、露店風呂、家族風呂、宿泊客室 20 室、大小休憩室、個室休憩室、宴会場、食堂、受付ロビー、売店等
関連施設	ひめかゆハーブの家、フラワーガーデンひめかゆ、市野々番所跡公園
運営者	指定管理（株式会社ひめかゆ）
従業員	40 人（社員 9 名、嘱託職員 11 名、パートタイマー 20 名）
取得価格	1,663,800,000 円 （建築費のみ、土地取得費含まず）
施設改修費	341,673,097 円 （新源泉採掘費、源泉ポンプ交換・修繕費等）

1 前沢温泉保養交流館（舞鶴の湯）

年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	合計	平均
入館者数	193,488	186,061	178,357	157,570	143,336	86,915	148,469	148,390	143,789	118,001	95,562	102,824	1,702,762	141,897
収入①	161,298,114	153,760,682	145,396,388	128,207,140	115,952,586	72,006,011	118,134,750	115,746,410	114,506,849	104,050,214	85,510,488	89,141,506	1,403,711,138	116,975,928
支出②	156,989,530	155,498,930	158,864,377	140,794,200	136,901,968	77,373,663	121,323,257	114,653,657	114,298,382	105,595,506	94,933,515	101,437,774	1,478,664,759	123,222,063
収支差引③①-②	4,308,584	△ 1,738,248	△ 13,467,989	△ 12,587,060	△ 20,949,382	△ 5,367,652	△ 3,188,507	1,092,753	208,467	△ 1,545,292	△ 9,423,027	△ 12,296,268	△ 74,953,621	△ 6,246,135
修繕等④	47,400,985	6,349,350	1,180,200	133,875	31,500	6,762,000	0	0	9,147,600	4,092,400	13,073,400	0	88,171,310	7,347,609
差引③-④	△ 43,092,401	△ 8,087,598	△ 14,648,189	△ 12,720,935	△ 20,980,882	△ 12,129,652	△ 3,188,507	1,092,753	△ 8,939,133	△ 5,637,692	△ 22,496,427	△ 12,296,268	△ 163,124,931	△ 13,593,744

2 衣川高齢者コミュニティセンター（黒滝温泉）

年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	合計	平均
入館者数	92,451	67,949	67,092	77,213	67,819	72,838	65,328	65,460	69,767	49,898	50,827	47,666	794,308	66,192
収入①	85,555,899	61,605,625	61,379,469	68,623,006	60,724,133	66,872,697	59,231,925	59,044,053	58,584,829	57,383,354	56,125,319	51,816,654	746,946,963	62,245,580
支出②	65,320,939	55,372,002	54,737,674	56,937,000	54,780,204	58,409,939	57,843,452	56,753,092	56,648,509	54,817,004	52,614,031	52,913,980	677,147,826	56,428,986
収支差引③①-②	20,234,960	6,233,623	6,641,795	11,686,006	5,943,929	8,462,758	1,388,473	2,290,961	1,936,320	2,566,350	3,511,288	△ 1,097,326	69,799,137	5,816,595
修繕等④	80,000	13,919,657	3,045,000	0	505,890	114,030	4,535,500	5,775,000	3,348,000	838,080	19,980	3,607,200	35,788,337	2,982,361
差引③-④	20,154,960	△ 7,686,034	3,596,795	11,686,006	5,438,039	8,348,728	△ 3,147,027	△ 3,484,039	△ 1,411,680	1,728,270	3,491,308	△ 4,704,526	34,010,800	2,834,233

3 衣川いきいき交流館（国見平温泉）

年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	合計	平均
入館者数	72,897	73,355	59,916	66,853	58,556	51,836	59,185	58,897	63,112	41,549	45,097	42,827	694,080	57,840
収入①	55,339,526	56,125,174	43,393,276	47,578,551	41,408,917	38,172,669	43,840,045	44,176,651	45,742,965	43,020,158	43,771,701	40,758,031	543,327,664	45,277,305
支出②	67,508,586	74,051,329	67,142,581	57,856,576	58,939,990	52,555,580	62,870,934	59,861,798	62,177,688	60,172,003	56,581,262	60,669,885	740,388,212	61,699,018
収支差引③①-②	△ 12,169,060	△ 17,926,155	△ 23,749,305	△ 10,278,025	△ 17,531,073	△ 14,382,911	△ 19,030,889	△ 15,685,147	△ 16,434,723	△ 17,151,845	△ 12,809,561	△ 19,911,854	△ 197,060,548	△ 16,421,712
修繕等④	525,000	26,250	0	0	0	23,509,395	8,158,453	892,500	8,913,760	10,876,680	10,975,608	5,461,560	69,339,206	5,778,267
差引③-④	△ 12,694,060	△ 17,952,405	△ 23,749,305	△ 10,278,025	△ 17,531,073	△ 37,892,306	△ 27,189,342	△ 16,577,647	△ 25,348,483	△ 28,028,525	△ 23,785,169	△ 25,373,414	△ 266,399,754	△ 22,199,980

4 越路スキー場

年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	合計	平均
入館者数	5,835	11,591	12,812	12,735	11,450	10,140	11,270	14,900	14,015	8,330	8,480	13,929	135,487	11,291
収入①	3,297,230	9,552,758	9,953,794	8,981,741	8,840,743	6,964,727	8,665,638	11,402,139	10,899,088	5,519,545	5,028,260	8,694,108	97,799,771	8,149,981
支出②	19,432,830	21,849,360	21,061,029	22,392,891	23,528,722	20,695,779	20,819,578	23,734,410	22,862,354	20,297,813	18,949,520	22,628,701	258,252,987	21,521,082
収支差引③①-②	△ 16,135,600	△ 12,296,602	△ 11,107,235	△ 13,411,150	△ 14,687,979	△ 13,731,052	△ 12,153,940	△ 12,332,271	△ 11,963,266	△ 14,778,268	△ 13,921,260	△ 13,934,593	△ 160,453,216	△ 13,371,101
修繕等④	6,310,258	7,495,708	2,505,058	16,548,808	1,533,808	3,316,708	5,235,058	6,959,835	3,628,402	2,251,932	4,272,459	33,942,658	94,000,692	7,833,391
指定管理料⑤	15,216,000	15,216,000	13,303,000	13,913,000	13,724,000	13,868,000	13,370,000	12,258,000	12,751,000	12,767,000	12,767,000	12,767,000	161,920,000	13,493,333
差引③-④-⑤	△ 37,661,858	△ 35,008,310	△ 26,915,293	△ 43,872,958	△ 29,945,787	△ 30,915,760	△ 30,758,998	△ 31,550,106	△ 28,342,668	△ 29,797,200	△ 30,960,719	△ 60,644,251	△ 416,373,908	△ 34,697,826

5 ひめかゆスキー場

年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	合計	平均
入館者数	3,220	7,135	9,150	10,085	12,187	12,947	14,613	17,642	19,088	13,021	9,992	16,051	145,131	12,094
収入①	3,124,621	7,812,466	9,449,763	9,186,133	12,045,347	15,348,879	19,827,055	22,266,005	26,138,721	16,732,115	12,353,371	20,302,016	174,586,492	14,548,874
支出②	24,495,325	31,170,120	32,251,204	29,371,713	25,711,465	25,512,194	25,719,377	27,598,593	28,319,290	27,661,122	25,569,135	29,916,641	333,296,179	27,774,682
収支差引③①-②	△21,370,704	△23,357,654	△22,801,441	△20,185,580	△13,666,118	△10,163,315	△5,892,322	△5,332,588	△2,180,569	△10,929,007	△13,215,764	△9,614,625	△158,709,687	△13,225,807
修繕等④	81,000	99,225	0	0	399,000	16,317,000	5,670,000	0	0	0	29,886,461	474,820	52,927,506	4,410,626
差引③-④	△21,451,704	△23,456,879	△22,801,441	△20,185,580	△14,065,118	△26,480,315	△11,562,322	△5,332,588	△2,180,569	△10,929,007	△43,102,225	△10,089,445	△211,637,193	△17,636,433

6 国見平スキー場

年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	合計	平均
入館者数	2,904	7,383	24	7,049	7,561	8,002	8,369	9,393	10,201	9,052	7,566	10,370	87,874	7,323
収入①	8,001,030	13,798,255	35,448	14,742,853	13,047,869	11,886,549	14,290,274	14,923,956	16,428,116	13,904,808	11,914,057	17,066,355	150,039,570	12,503,298
支出②	21,187,980	23,467,342	2,040,835	25,248,565	20,558,641	22,137,945	23,388,149	21,812,555	21,459,636	20,725,646	22,106,206	24,465,323	248,598,823	20,716,569
収支差引③①-②	△13,186,950	△9,669,087	△2,005,387	△10,505,712	△7,510,772	△10,251,396	△9,097,875	△6,888,599	△5,031,520	△6,820,838	△10,192,149	△7,398,968	△98,559,253	△8,213,271
修繕等④	526,050	520,500	1,029,000	174,585,600	8,363,500	236,355	0	7,795,431	9,573,119	36,091,764	3,520,800	2,360,306	244,602,425	20,383,535
差引③-④	△13,713,000	△10,189,587	△3,034,387	△185,091,312	△15,874,272	△10,487,751	△9,097,875	△14,684,030	△14,604,639	△42,912,602	△13,712,949	△9,759,274	△343,161,678	△28,596,807

7 国民宿舎サンホテル衣川荘

年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	合計	平均
利用者数	19,529	17,835	14,925	13,642	12,955	27,559	17,757	17,562	17,234	17,316	18,821	17,555	212,690	17,724
収益的収入①	235,276,291	220,374,326	215,227,609	181,018,366	182,475,216	261,312,725	211,662,611	210,645,198	237,065,226	256,450,944	268,736,350	234,173,259	2,714,418,121	226,201,510
収益的支出②	229,554,899	225,340,357	221,220,326	214,551,976	232,266,412	231,106,069	218,048,081	245,267,947	253,138,654	267,545,864	272,319,086	244,406,063	2,854,765,734	237,897,145
差引③①-②	5,721,392	△4,966,031	△5,992,717	△33,533,610	△49,791,196	30,206,656	△6,385,470	△34,622,749	△16,073,428	△11,094,920	△3,582,736	△10,232,804	△140,347,613	△11,695,634
資本的収入(補助金等)④	0	0	6,000,000	0	9,000,000	1,000,000	0	0	0	0	0	6,147,000	22,147,000	1,845,583
資本的支出(修繕等)⑤	10,575,345	102,820	7,963,650	3,628,034	9,920,743	964,782	1,850,000	1,050,000	0	17,698,996	8,586,000	12,295,800	74,636,170	6,219,681
差引⑥④-⑤	△10,575,345	△102,820	△1,963,650	△3,628,034	△920,743	35,218	△1,850,000	△1,050,000	0	△17,698,996	△8,586,000	△6,148,800	△52,489,170	△4,374,098
差引合計③+⑥	△4,853,953	△5,068,851	△7,956,367	△37,161,644	△50,711,939	30,241,874	△8,235,470	△35,672,749	△16,073,428	△28,793,916	△12,168,736	△16,381,604	△192,836,783	△16,069,732

8 温泉保養施設ひめかゆ

年度	18年度	19年度	20年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	合計	平均
入館者数	239,532	240,165	188,424	212,040	186,279	193,921	188,923	183,292	178,880	172,447	163,614	152,439	2,299,956	191,663
収入①	367,954,891	381,794,617	324,444,621	341,838,554	308,400,757	379,308,062	364,143,771	354,453,653	327,385,502	337,954,060	333,481,208	302,620,201	4,123,779,897	343,648,325
支出②	362,168,604	380,764,596	346,512,183	339,594,170	365,623,772	350,215,605	356,258,588	349,761,950	325,432,715	336,055,524	340,805,308	325,979,332	4,179,172,347	348,264,362
収支差引③①-②	5,786,287	1,030,021	△22,067,562	2,244,384	△57,223,015	29,092,457	7,885,183	4,691,703	1,952,787	1,898,536	△7,324,100	△23,359,131	△55,392,450	△4,616,038
修繕等④	0	0	29,436,250	36,885,350	200,322,050	2,352,000	10,332,000	6,896,400	7,052,400	4,583,304	24,156,792	7,969,211	329,985,757	27,498,813
指定管理料⑤	0	0	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	4,750,000	8,904,000	4,824,000	4,824,000	5,126,000	53,428,000	4,452,333
差引③-④-⑤	5,786,287	1,030,021	△56,503,812	△39,640,966	△262,545,065	21,740,457	△7,446,817	△6,954,697	△14,003,613	△7,508,768	△36,304,892	△36,454,342	△438,806,207	△36,567,184