

# 地域を愛する 「市民の声」を紹介

## テーマ 懇談

### 財政見通しと行財政改革

**Q** 第三セクター等改革推進債（三セク債）とは何か。

**A** 市土地開発公社を清算するための起債で、24年度に92億円の借り入れを予定しています。償還期間は20年で、利息を含め返済額は110億円。24年度の2億7600万円の償還に始まり、最高6億3700万円の返済を見込んでいます。

**Q** 公社保有地を売却した場合、市の歳入となるのか。

**A** 販売代金は市の歳入としますが、三セク債の繰り上げ償還に充当する計画としています。

**Q** 96億円にも上る公社の負債の原因究明と責任追及を行うべきではないか。

きではないか。

**A** 公社の清算の中で究明し、議会や市民の皆さんに明らかにしていきます。

**Q** 合併特例債は、どの程度利用しているのか。

**A** 活用できる合併特例債543億円のうち、260億円を利用することで新市建設計画を定めています。

**Q** 建設事業に対して、特例債はどのように寄与してきたのか。

**A** 特例債は事業費の95%を借り入れることができ、返済の際には償還額の70%が交付税措置される有利な制度で、事業費の確保ができました。

**Q** 普通建設事業費は、どのように推移してきているのか。

**A** 21年度は65億円、22年度は52億円、23年度は69億円、今後は最大92億円を予定しています。

**Q** 26年度以降、普通建設事業費を30億円とする根拠は何か。

**A** 人口規模や産業構造が類似している自治体の最低規模で、大きな学校を1校建設できる事業費です。

**Q** 24年度以降財源が不足するとしているが、その原因は何か。

**A** 交付税の特例措置の終了や人口の減少、扶助費の増加など多くの原因がありますが、三セク債の借り入れも大きな原因です。

**Q** 水沢病院は診療科目の特化など、抜本的な改革が必要ではないか。

**A** 水沢病院の不良債務19億円は、公立病院特例債を活用し、市が受け継ぎました。起債は5年で償還の予定です。改善計画に従い一般病床を178床から145床に削減、医師確保にも努め14人から17人へと増員しました。現在、7億円の基準額を繰り入れ、経営の安定を図っています。これは、他の診療所などにも繰り入れており、交付税措置がされるものです。水沢病院は、胆江地域の急性期医療の約25%を担っており、縮小は難しいと考えます。

**Q** 行革には、組織の簡素化と管理職の削減が必要と考えるが、どのようなになっているか。人件

費の推移はどうなっているか。

**A** 第1次行財政改革では約75億円の効果があり、そのうち46億円が人件費です。職員は、22年度までに217人削減しました。今後も、25年度までに35人から37人の削減を予定しています。人件費は21年度89億円、22年度85億円となり、23年度は84億円を見込んでいます。

**Q** 職員の削減を進めていく上で、総合支所を今後どのようにしていくのか。

**A** 行革では、本庁機能の強化と集約を目指しています。28年

度には、総合支所を戸籍などの窓口部門と地域（団体）支援部門の2部門とする方向で検討しています。

**Q** 29年度以降、財源不足を行革効果額で賄うことができないが、財政破綻する恐れはないか。

**A** 23年度以降の剰余金を次年度への繰越金とせず、財政調整基金に積み立て、29年度以降に基金を取り崩して充当する計画です。併せて歳出の削減と、行財政改革をさらに進めます。

調整は、合併後新たに発生した事業で行います。

**Q** 市長マニフェストと総合計画は、どのような関係にあるのか。

**A** 現行では総合計画、新市建設計画、市長マニフェストは並列、同等としています。見直しでは、総合計画を市勢の発展を目指すため最上位に位置づけ、マニフェストに掲げる事業も総合計画の中に盛り込むこととしました。

**Q** 高度な水準を目指す「教育と医療のまち」とは、具体的にどういうことか。

**A** 次世代を担う人づくりと併せて、優れた教育環境と安心できる医療体制の整ったまちづくりを進めていくことを表しています。

## テーマ 懇談

### 総合計画の見直し

**Q** 基本構想について、具体的に示してほしい。事業、予算、期限などの裏付けが必要ではないか。

**A** 基本構想は、まちづくりのイメージを示したものです。基本計画・実施計画において事業や予算、期限などを具体的に示します。年明けには皆さんにお示しできる予定です。

**Q** 「副県都」はなじみやすく、市民をリードできるキャッチ

フレーズだと思うが、目指すべき都市像を改める理由は何か。

**A** 計画期間中の目標として、より具体的な4つのイメージに改めたものです。計画全体を示す標語を定める際に検討します。

**Q** 新市建設計画は、合併当時のルールで見直すのか、全市のな見地で見直すのか。

**A** 新市建設計画は、そのまま総合計画に移行します。全体の

