

市立医療施設のあり方に関する検討状況について

資料3

地域医療懇話会説明資料（医療局） 令和4年12月9日

1 あり方検討の進捗状況

【検討のすすめ方】

5つの市立医療施設の経営の存続を基本としつつ、専門的見地から経営状況を分析し、効率的かつ効果的に経営基盤を強化し持続可能な市立医療施設のあり方の提案などを目的として、コンサル業者に業務委託を行い、分析・提案内容を参考にして検討を進めている。

○委託期間：令和4年9月13日～令和6年3月31日

○コンサル業務内容

市立医療施設のあり方の提案

市立病院・診療所経営強化プラン策定支援（R5策定完了）

経営改善に向けた支援 など

【これまでの検討状況】

《コンサル業者の提案内容》

- ・胆江医療圏の人口と医療・介護需要予測などの外部環境分析。
- ・市立医療施設のレセプトデータ分析や施設ごとに意見交換を行い、各施設の現状と課題の分析、各施設の伸ばすべき機能や経営改善策などを提案。

《検討状況》

- ・市立医療施設として市民に求められている役割の確認及び対応策を検討。
 - リハビリ機能の強化を進めるための職員体制等。
 - 訪問診療を効率的に運営するための病院間の連携方法等。
 - 訪問看護の機能強化。
 - 医業収益向上策について実現するための取組み。

2 今後の進め方について

市立医療施設の役割・機能と連携についての方針、いわゆる「あり方」として、今後、次の点について検討しまとめていく予定。

- 市立医療施設が担うべき役割・機能
- 施設の役割を実現するため機能等
- 施設間の連携のあり方
- 経営強化策及び収支見通し

【スケジュール】

《「あり方」の方針決定》

- ・1月中旬 地域医療懇話会で市立医療施設のあり方（案）を提示
議員全員協議会議で説明

- ・1/18～ 市政懇談会
⇒市民等の意見を「あり方(案)」に反映

- ・2月以降 地域医療連携会議で市立医療施設の「あり方(案)」について説明
⇒了承された「あり方(案)」を基に経営強化プランを作成

《「経営強化プラン」策定》

- ・7月頃 地域医療懇話会、議員全員協議会で経営強化プラン案を説明
- ・8月頃 地域医療連携会議で説明
- ・9月 経営強化プラン策定完了