

# 令和3年度施政方針の総括 (戦略プロジェクト・施策の大綱別)

| 総合計画における施策の大綱等                                                                                   | ページ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 【戦略プロジェクト】                                                                                       |     |
| 誇りと幸せを実感できるまちづくり～人口プロジェクト～                                                                       | 1   |
| 世界へ発信するまちづくり～ILCプロジェクト～                                                                          | 2   |
| 【施策の大綱】                                                                                          |     |
| I みんなで創る生きがいあふれるまちづくり                                                                            | 2   |
| II 未来を拓く人を育てる学びのまちづくり                                                                            | 6   |
| III 健康で安心して暮らせるまちづくり                                                                             | 7   |
| IV 豊かさと魅力のあるまちづくり                                                                                | 10  |
| V 環境にやさしい安全・安心なまちづくり                                                                             | 13  |
| VI 快適な暮らしを支えるまちづくり                                                                               | 15  |
| 【めざすべき都市像実現のために】                                                                                 |     |
| 1 財政健全化の推進による市財政の立て直し<br>2 公共施設等総合管理計画・個別施設計画の着実な推進<br>3 ひめかゆ温泉施設及び衣川荘の民間移譲の進捗状況並びに市内スキー場の今後の見通し | 17  |

## 令和３年度施政方針の総括（戦略プロジェクト・施策の大綱別）

| 施策の大綱                                                                                                                                                                                                                       | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |           |              |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|--------------|-------------|---------|--------------|-------------|---------|--|----|-----|------|---|------|------|------|---|-----------------------|---|-----|-----|-----|---|-------------|----|-----|-----|-----|---|--------|----------|-----------|-----------|-----------|---|---------------|---|----|----|----|---|------------------------|---|----|---|----|---|------------|---|--------|--------|--------|---|------------|---|--------|--------|---------|---|----------------|---|-------|-------|-----|---|
| 誇りと幸せを実感できるまちづくり<br>～人口プロジェクト                                                                                                                                                                                               | 〔総括評価〕                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |           |           |              |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | ・ 総合計画に掲げる「人口プロジェクト」を切れ目なく推進するため、「第2次奥州市総合計画後期基本計画」の策定に合わせて、令和3年11月に「第2期奥州市まち・ひと・しごと創生総合戦略」を改訂し、終期を令和6年度から令和8年度に延長した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           |           |           |              |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | ・ 総合戦略には、社会情勢の変化や本市の強みと弱みを踏まえたうえで、「若者に選択されるまち」など6つの重視する視点と「Society5.0の実現に向けた技術の活用」及び「総合計画・総合戦略と一体となったSDGsの推進」の2つの新たな視点を盛り込んでいる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |           |           |              |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | ・ 人口プロジェクトは、施策分野を横断する取組であるが、令和3年度においても、依然として新型コロナウイルス感染症の影響が大きかったことから、今後も感染拡大の状況等を注視しつつ、臨機応変な対応が求められる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |           |           |              |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | 〔主な施策の達成度合を測る指標〕                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |           |           |              |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | <table><tr><th rowspan="3">指 標 名</th><th rowspan="3">単位</th><th colspan="4">目標達成度</th></tr><tr><th rowspan="2">現状値<br/>(H30)</th><th rowspan="2">目標値<br/>(R8)</th><th colspan="2">R3年度末時点</th></tr><tr><th>実績</th><th>達成度</th></tr><tr><td>社会増減</td><td>人</td><td>△295</td><td>△102</td><td>△286</td><td>△</td></tr><tr><td>ジョブカフェ奥州等を通じて就職決定した人数</td><td>人</td><td>193</td><td>180</td><td>176</td><td>○</td></tr><tr><td>認定農業者である法人数</td><td>法人</td><td>100</td><td>120</td><td>125</td><td>◎</td></tr><tr><td>観光客入込数</td><td>延べ<br/>人数</td><td>2,193,597</td><td>2,569,700</td><td>1,339,322</td><td>△</td></tr><tr><td>不妊治療の助成件数（年間）</td><td>件</td><td>76</td><td>85</td><td>88</td><td>◎</td></tr><tr><td>保育施設における待機児童数（10月1日現在）</td><td>人</td><td>50</td><td>0</td><td>22</td><td>△</td></tr><tr><td>ふるさと応援寄附件数</td><td>件</td><td>12,064</td><td>28,800</td><td>51,386</td><td>◎</td></tr><tr><td>市移住サイトの閲覧数</td><td>件</td><td>58,259</td><td>66,414</td><td>105,664</td><td>◎</td></tr><tr><td>地域リーダー養成講座受講者数</td><td>人</td><td>2,145</td><td>2,200</td><td>405</td><td>×</td></tr></table> | 指 標 名     | 単位        | 目標達成度     |              |             |         | 現状値<br>(H30) | 目標値<br>(R8) | R3年度末時点 |  | 実績 | 達成度 | 社会増減 | 人 | △295 | △102 | △286 | △ | ジョブカフェ奥州等を通じて就職決定した人数 | 人 | 193 | 180 | 176 | ○ | 認定農業者である法人数 | 法人 | 100 | 120 | 125 | ◎ | 観光客入込数 | 延べ<br>人数 | 2,193,597 | 2,569,700 | 1,339,322 | △ | 不妊治療の助成件数（年間） | 件 | 76 | 85 | 88 | ◎ | 保育施設における待機児童数（10月1日現在） | 人 | 50 | 0 | 22 | △ | ふるさと応援寄附件数 | 件 | 12,064 | 28,800 | 51,386 | ◎ | 市移住サイトの閲覧数 | 件 | 58,259 | 66,414 | 105,664 | ◎ | 地域リーダー養成講座受講者数 | 人 | 2,145 | 2,200 | 405 | × |
|                                                                                                                                                                                                                             | 指 標 名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           |           | 単位        | 目標達成度        |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
|                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |           |           | 現状値<br>(H30) | 目標値<br>(R8) | R3年度末時点 |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
|                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 実績        | 達成度       |           |              |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
|                                                                                                                                                                                                                             | 社会増減                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 人         | △295      | △102      | △286         | △           |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
| ジョブカフェ奥州等を通じて就職決定した人数                                                                                                                                                                                                       | 人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 193       | 180       | 176       | ○            |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
| 認定農業者である法人数                                                                                                                                                                                                                 | 法人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100       | 120       | 125       | ◎            |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
| 観光客入込数                                                                                                                                                                                                                      | 延べ<br>人数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2,193,597 | 2,569,700 | 1,339,322 | △            |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
| 不妊治療の助成件数（年間）                                                                                                                                                                                                               | 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 76        | 85        | 88        | ◎            |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
| 保育施設における待機児童数（10月1日現在）                                                                                                                                                                                                      | 人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 50        | 0         | 22        | △            |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
| ふるさと応援寄附件数                                                                                                                                                                                                                  | 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12,064    | 28,800    | 51,386    | ◎            |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
| 市移住サイトの閲覧数                                                                                                                                                                                                                  | 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 58,259    | 66,414    | 105,664   | ◎            |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
| 地域リーダー養成講座受講者数                                                                                                                                                                                                              | 人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,145     | 2,200     | 405       | ×            |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
| 達成度 ◎：達成している ○：概ね達成している<br>△：あまり達成していない ×：全く達成していない                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |           |           |              |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
| 〔個別施策の評価〕                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |           |           |              |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
| ・ 総合戦略事業と位置付けた事業については、地域振興基金を財源として活用することで、人口プロジェクト全体の推進が図られた。                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |           |           |              |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
| ・ 新型コロナウイルス感染症の影響により、当初予定どおりの事業実施が叶わなかったものもあり、各事業が掲げる成果指標の実績に反映されている。特に新型コロナウイルス感染症の流行前まで大きな成果をあげてきた「観光客入込推計」、「地域リーダー養成講座受講者数」などの観光・イベント関連の成果指標が、前年に引き続き大きく落ち込んでいる。反面、個人からの「ふるさと応援寄附件数」は順調に推移しているほか、「市移住サイトの閲覧数」も大きな増加を示した。 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |           |           |              |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |
| ・ シティプロモーションに関わる取組では、不妊治療費助成事業や創業支援事業を用途とする地方創生応援税制（企業版ふるさと納税）を活用した寄附2件（総額1,500千円）                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |           |           |              |             |         |              |             |         |  |    |     |      |   |      |      |      |   |                       |   |     |     |     |   |             |    |     |     |     |   |        |          |           |           |           |   |               |   |    |    |    |   |                        |   |    |   |    |   |            |   |        |        |        |   |            |   |        |        |         |   |                |   |       |       |     |   |

| 施策の大綱                              | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | <p>を受領した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>民間企業との協働については、令和3年度において、第一生命保険㈱、明治安田生命保険相互会社、デサントジャパン㈱の3社と新たに地方創生に関する連携協定を締結した。具体的な取組として、市職員や市内企業向けのセミナーの開催、地域での見守り支援、教育保育施設等への物品等の寄贈など、各企業の特色に応じた連携を行ったほか、新たに連携協定企業の合同会議、ワークショップ「TNGR（つながる）」の開催など、連携の強化充実が図られた。</li> <li>定住自立圏の取組については、令和4年度以降の事業推進に向け、令和4年3月に共生ビジョンの変更により、競争参加資格申請受付システム導入事業などの6事業を新たに追加するなど、拡充が図られた。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>世界へ発信するまちづくり～ILCプロジェクト</p>      | <p>〔総括評価〕</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ILCプロジェクトについては、その誘致実現に向け下記の取組を行い、ILCの普及啓発を図った。 <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) 市民の意識啓発の取組として、一般向けの解説セミナーや希望校による小学校出前授業の実施、また、市が主催・共催する講演会を開催し、市民延べ259人が参加した。</li> <li>(2) イベントについては、いわてグルージャ盛岡ホーム戦「PRブース」、歴史公園えさし藤原の郷「宇宙パネル展」、県南広域振興局主催による「宇宙×ILC」企画展示に対応した。</li> <li>(3) ILC誘致に関わる積極的な周知として、市広報紙へILC関連記事を毎月掲載したほか、多文化共生の観点から市公式ホームページに英語等による生活情報記事を掲載した。</li> <li>(4) 南いわて交流プラザ内ILCコーナーのリニューアルや水沢駅前通りのILCバナーフラッグを新調した。</li> </ul> </li> <li>東北ILC事業推進センター構成団体の一員として、ILC建設候補地周辺自治体や関係機関とともに協力して、物流、まちづくり等の各部会に参加し調査協力や検討を行うなど、建設に必要な受入環境整備等に係る検討を進めた。</li> </ul> |
| <p>大綱Ⅰ<br/>みんなで創る生きがいあふれるまちづくり</p> | <p>〔総括評価〕</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>市民参画と協働によるまちづくりの推進 <p>これからのまちづくりにおいては、市民や行政が単独では解決できない地域の問題や取り組むべき課題を共有し、ともに力を合わせる事が求められる。そのため、市では協働のまちづくり指針に基づき、協働のまちづくりアカデミーの開講、地区センター指定管理者制度の導入、地域運営自立チャレンジ補助金の創設、市民提案型協働支援事業補助金制度の運用、協働の提案テーブルの運用等に取り組んだ。これらの取組により、市民公益活動団体といった協働の担い手の養成、地区振興会による地区センターの運営、地域課題の解決に向けた取組の活性化が進んだ。</p> <p>一方、各取組に共通する課題として、協働の担い手自身が自らの活動を地域課題の解決にどのように生かせばよいか分からない状況にあるということがみられた。そのため、協働の担い手が実践する活動が各団体の垣根を超えて「つながる」ことを強く意識</p> </li> </ul>                                                                                                                                            |

| 施策の大綱 | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p>したものとなることを目指し、令和３年３月に「協働のまちづくり指針 改訂版」を策定し、同年４月から運用を開始した。協働の担い手による「つながる」ことを意識した活動により、多種多様な協働の担い手同士のネットワーク構築が図られ、地域課題の解決や協働の担い手の活動の活性化に「つながる」ことを目指すものである。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li> <p>豊かな生き方を築く生涯学習・文化活動の推進</p> <p>市民一人ひとりが人生の各段階で多様な目的を持った学びを得られるよう、生涯を通じた学習機会の提供や家庭・地域の教育力の強化などの「生涯学習社会」の実現に向けた取組を行った。</p> <p>新型コロナウイルス感染症の影響による様々な活動制限により、指標の達成度合も低迷する状況にあるが、地域の教育力を活用した「放課後子ども教室」、「学校支援地域本部事業」等では、地域ぐるみで子どもを育む意識の高まりを維持させ、市民の相互支援や協働の観点からも一定の成果を得た。</p> <p>また、優れた芸術作品や舞台に触れる機会の提供、市民自らが舞台を創りあげる市民参加型舞台活動についても多くの事業が縮小・中止となりつつも、感染対策を講じたうえで青少年が舞台演技や演奏を学ぶ機会、ひとつの舞台を創り上げる体験を実現できた事業もあり、コロナ禍に負けない文化活動の持続的な振興が図られた。</p> </li> <li> <p>潤い豊かなスポーツライフの推進</p> <p>新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、「いわて奥州きらめきマラソン」、「チャレスポおうしゅう」、「日本カヌーワイルドウォーター選手権大会・日本カヌースラロームジュニア選手権大会・日本カヌーワイルドウォータージュニア選手権大会兼カヌージャパンカップ」をはじめとして、ほぼ全てのスポーツ・レクリエーションに関わるイベント等が中止又は延期を余儀なくされた。</p> <p>このような状況下においても東京オリンピック聖火リレーにおいて多くの観覧者を集めて開催することができたことや、無観客とはいえ東京パラリンピック聖火フェスティバルを開催できたことは、世界的なスポーツの祭典を身近に感じ、スポーツへの関心と興味を深め、スポーツへの参加意欲の拡大につながったものと思料される。</p> <p>また、競技水準の向上に関する各種事業の実施についても、東京オリンピックの開催が危ぶまれた中、カヌー競技への出場国による事前合宿を本市において開催できたことは、選手・指導者の育成を進め、市民に競技への理解を進めるうえでの一定の成果といえる。併せて、事前合宿を通じて世界クラスの選手を間近で見られたことは、未来を担う子どもたちを筆頭とする多くの市民アスリートのモチベーション向上と市民のスポーツに対する関心を高めることにつながった。</p> <p>今後もスポーツ関係団体との連携を一層深めながら、得られた成果の持続と新たな課題を解決するための施策を実施するとともに、各スポーツ施設の良好な管理運営体制と総合的な施設の整備に努め、老朽化施設については、利用者の安全確保を第一義に据えながら修繕等の対応を行い、スポーツ環境の整備に努めていく。</p> </li> </ul> |

| 施策の大綱 | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |              |             |         |     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|-------------|---------|-----|
|       | 【主な施策の達成度合を測る指標】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |              |             |         |     |
|       | 指 標 名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 単 位 | 目標達成度        |             |         |     |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     | 現状値<br>(H27) | 目標値<br>(R3) | R3年度末時点 |     |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |              |             | 実績      | 達成度 |
|       | 地区センター指定管理者制度導入割合                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | %   | 0.0          | 100.0       | 100.0   | ◎   |
|       | 市民提案型協働支援事業認定事業数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 件   | 29           | 30          | 55      | ◎   |
|       | 社会教育講座受講者数対総人口比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | %   | 63.1         | 60.0        | 22.20   | ×   |
|       | 成人の週1回以上のスポーツ実施率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | %   | 56.9         | 65.0        | 59.1    | ○   |
|       | 国民体育大会出場者数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 人   | 26           | 40          | 大会中止    | —   |
|       | 達成度 ◎：達成している ○：概ね達成している<br>△：あまり達成していない ×：全く達成していない                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |              |             |         |     |
|       | 【個別施策の評価】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |              |             |         |     |
|       | ・ 開かれた市政の推進<br>奥州市自治基本条例及び奥州市市民参画条例に基づき、各種計画の策定等において、市民の意見を反映させるため、市民説明会、アンケート調査等の市民参画手続を実施し、実施予定の内容及び実施後の状況について、奥州市自治基本条例推進委員会における点検及び評価を受けた。<br>点検及び評価の対象となる計画等の内容は、多様であり、いずれの市民参画手続を選択すべきであるか、市民に対しどのように働きかけていくべきか等の精査が必要である。                                                                                                           |     |              |             |         |     |
|       | ・ 地域コミュニティ活動の活性化<br>市総合計画に掲げる具体的取組策と「奥州市協働のまちづくり指針」に基づく重層的な取組の実施により、全地区センターへ導入された指定管理者制度は、すべて指定管理期間の更新が行われたことで、地区センターが各地区振興会の継続的な地域づくり活動の拠点として機能している。<br>地域運営に係る経営資源を地域自ら調達できるよう補助金制度を創設したが、1件のみの申請にとどまったため、引き続き、制度の周知を行い、地域の意識醸成を図っていく。                                                                                                   |     |              |             |         |     |
|       | ・ 市民公益活動の推進<br>総合計画に掲げる具体的取組策と「奥州市協働のまちづくり指針」に基づく重層的な取組の実施により、イベント型活動に加え、課題解決型活動が各地域で展開され始めるなど市民公益活動の量的、質的な向上が進んでいる。<br>指標として掲げた「市民提案型協働支援事業認定事業数」は、伸び悩んでいるが、これは、新型コロナウイルス感染症拡大に伴い、市民活動自体が自粛を余儀なくされるなどやむを得ない面もあった。<br>一方、市民公益活動団体同士が交流する機会がないことなど新たな課題も浮かび上がってきており、協働のまちづくりアカデミーの修了生との連携を図り、市民公益活動団体同士が相互に交流する機会を創出するなどしながら、市民公益活動を推進していく。 |     |              |             |         |     |
|       | ・ 生涯にわたる学習活動への支援<br>市民の多様な学習ニーズに対応した生涯学習事業、教育振興運動、幼稚園・保育所等                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |              |             |         |     |

| 施策の大綱 | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p>関係機関を対象とした家庭教育力の向上を図る家庭教育支援事業、放課後に子ども達の安心安全な居場所をつくり、スポーツや体験学習を行う放課後子ども教室事業、地域ボランティアの参画によって教育の充実を図る学校支援地域本部事業を実施した。また、地区振興会が企画運営する生涯学習事業が効果的に実施できるよう、各種研修会への参加奨励に努め、送迎バスを用意するなどの支援を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li> <p>本に親しむ活動の推進</p> <p>読書への関心を高めるため、学校図書司書や図書館司書等が中心となって「中高生にオススメするブックリスト」の改訂版を作成したほか、中高校生のおすすめ本をPOPカードで紹介する「本の魅力・POPで再発見2022」を作成・配布した。また、中学生への読み聞かせを中心とした子どもの読書活動推進事業に読書ボランティアの協力を得ながら取り組み、子どもが自ら読書に親しみ、読書習慣を身につけていけるような環境整備を行った。</p> </li> <li> <p>芸術文化の推進</p> <p>奥州市芸術文化協会に対する補助や奥州市民芸術文化祭を通じた市民の芸術文化活動の推進、市民が自ら参加できる手づくり舞台などによる市民参加型舞台活動の推進では、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、多くの事業が縮小・中止や延期となった。そのような中、奥州ジュニアオーケストラスクールでは、開講10周年を記念した日本フィルハーモニー交響楽団との合同演奏による公演が行われ、芸術文化の振興を通じて青少年の健全育成が図られた。</p> </li> <li> <p>ライフステージに応じたスポーツ活動の推進</p> <p>市総合計画に掲げる具体的取組策と「奥州市スポーツ推進基本計画」に基づき、様々な市民総参加型事業や各種大会等を実施予定であったが、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響により、ほぼ全ての大会を中止せざるを得なかった。</p> <p>このような中で、東京オリンピック聖火リレーやパラリンピック聖火フェスティバル事業を通じて多くの観覧者が訪れたことは、市民の東京オリンピック・パラリンピック開催に対する機運醸成に寄与し、世界的なスポーツの祭典を身近に感じることににより、スポーツへの関心と興味を深め、スポーツへの参加意欲の拡大につながったものと思料される。</p> <p>また、指標として掲げた「成人の週1回以上のスポーツ実施率」は、目標値を下回っているものの、コロナ禍による活動の制約がある中でも、約6割の市民が余暇活動の中からスポーツ活動を選択しており、このような状況下を鑑みれば、その成果は着実に現れていると思料される。今後も、市民に対して常に最新の情報を適切に提供するとともに、市民のニーズに応える事業となるよう配慮しながら、指標目標達成に向け、取組を進める。</p> </li> <li> <p>競技水準の向上</p> <p>市総合計画に掲げる具体的取組策と「奥州市スポーツ推進基本計画」に基づく取組の実施については、奥州市で開催予定のカヌー大会が中止となったが、このような状況下で、東京オリンピックカヌースラローム競技出場国であるスペインチームとポルトガルチームの事前合宿を本市において開催できたことは、選手・指導者の育成を進め、市民に競技への理解を進めるうえで、一定の成果を得たものと考えられる。</p> </li> </ul> |

| 施策の大綱                           | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |                  |                  |             |         |  |              |             |         |  |    |     |                                 |   |                  |                  |                  |        |             |   |      |      |      |   |           |   |        |        |        |   |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|---------|--|--------------|-------------|---------|--|----|-----|---------------------------------|---|------------------|------------------|------------------|--------|-------------|---|------|------|------|---|-----------|---|--------|--------|--------|---|
|                                 | <p>指標として掲げた「国民体育大会出場者数」は、実績が皆無であったが、新型コロナウイルス感染症の感染拡大により夏季大会が中止となったことが要因である。</p> <p>コロナ禍による困難な状況下だからこそ、大谷翔平選手など世界に誇れる地元出身のトップアスリートの活躍は、スポーツをする人のみならず、多くの市民が期待や希望を寄せており、市民のスポーツへの興味や関心、意欲を高めるきっかけのひとつとなつて、次代のトップアスリートの輩出にもつながることから、より一層スポーツ関係団体と連携し、競技の普及、競技水準の向上、競技に携わる幅広い人材の育成のための取組を進めていく。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                  |                  |             |         |  |              |             |         |  |    |     |                                 |   |                  |                  |                  |        |             |   |      |      |      |   |           |   |        |        |        |   |
| 大綱Ⅱ<br>未来を拓く人を育てる学びのまちづくり       | <p>【総括評価】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・「生きる力」を育む学校教育の充実については、「確かな学力の保障」、「不登校・いじめの防止」、「就学前教育の充実」「特別支援教育の充実」の４つを柱に、児童生徒の教育の充実に努めた。</li></ul> <p>また、GIGAスクール構想に対応したICT教育環境整備（１人１台タブレットPC9,000台整備、ネットワーク環境の増設）や教員を対象とした端末操作研修会の開催など、情報教育の推進に努めた。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・施設の維持管理修繕に加えて小中学校のトイレ洋式化工事や空調整備工事を実施し、施設環境整備に努めた。</li><li>・次代をつむぐ歴史遺産の保存と活用については、市内の歴史遺産を有効に活用し、伝承するため、老朽化してきている文化財施設の修繕と、国指定史跡の整備活用、美術工芸品の調査、建造物の調査・公開を進めたほか、調査研究の実施など世界遺産拡張登録に向けた取組を進めた。</li></ul> <p>【主な施策の達成度合を図る指標】</p> <table><tr><th rowspan="3">指 標 名</th><th rowspan="3">単位</th><th colspan="4">目標達成度</th></tr><tr><th rowspan="2">現状値<br/>(H27)</th><th rowspan="2">目標値<br/>(R3)</th><th colspan="2">R3年度末時点</th></tr><tr><th>実績</th><th>達成度</th></tr><tr><td>自己肯定感をもった児童生徒の割合（全国学力学習状況調査による）</td><td>%</td><td>小 77.1<br/>中 65.3</td><td>小 77.1<br/>中 68.1</td><td>小 73.5<br/>中 77.5</td><td>×<br/>◎</td></tr><tr><td>教育施設トイレ洋式化率</td><td>%</td><td>42.1</td><td>50.0</td><td>52.2</td><td>◎</td></tr><tr><td>文化財施設利用者数</td><td>人</td><td>75,000</td><td>76,000</td><td>40,158</td><td>△</td></tr></table> <p>達成度 ◎：達成している ○：概ね達成している<br/>△：あまり達成していない ×：全く達成していない</p> <p>【個別施策の評価】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・義務教育の充実については、児童生徒自身が主体的・対話的で深い学びの実現に向けた授業づくりを進めるため、年度の初めに市の学力保障の方針や授業改善の視点を具体的に明示した。各校の校内研究会において、それらを基に助言・指導を行い、新学習指導要領の趣旨を踏まえた授業改善を推進した。さらに、教育研究所の事業で、市内の中学校区を７つに分け、各中学校区で小中連携による２年間の継続研究を行っている。今年度は２中学校区が研究を推進し、課題解決に向けて成果をあげている。</li></ul> | 指 標 名            | 単位               | 目標達成度            |             |         |  | 現状値<br>(H27) | 目標値<br>(R3) | R3年度末時点 |  | 実績 | 達成度 | 自己肯定感をもった児童生徒の割合（全国学力学習状況調査による） | % | 小 77.1<br>中 65.3 | 小 77.1<br>中 68.1 | 小 73.5<br>中 77.5 | ×<br>◎ | 教育施設トイレ洋式化率 | % | 42.1 | 50.0 | 52.2 | ◎ | 文化財施設利用者数 | 人 | 75,000 | 76,000 | 40,158 | △ |
| 指 標 名                           | 単位                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |                  | 目標達成度            |             |         |  |              |             |         |  |    |     |                                 |   |                  |                  |                  |        |             |   |      |      |      |   |           |   |        |        |        |   |
|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                  | 現状値<br>(H27)     | 目標値<br>(R3) | R3年度末時点 |  |              |             |         |  |    |     |                                 |   |                  |                  |                  |        |             |   |      |      |      |   |           |   |        |        |        |   |
|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 実績               | 達成度              |                  |             |         |  |              |             |         |  |    |     |                                 |   |                  |                  |                  |        |             |   |      |      |      |   |           |   |        |        |        |   |
| 自己肯定感をもった児童生徒の割合（全国学力学習状況調査による） | %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 小 77.1<br>中 65.3 | 小 77.1<br>中 68.1 | 小 73.5<br>中 77.5 | ×<br>◎      |         |  |              |             |         |  |    |     |                                 |   |                  |                  |                  |        |             |   |      |      |      |   |           |   |        |        |        |   |
| 教育施設トイレ洋式化率                     | %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 42.1             | 50.0             | 52.2             | ◎           |         |  |              |             |         |  |    |     |                                 |   |                  |                  |                  |        |             |   |      |      |      |   |           |   |        |        |        |   |
| 文化財施設利用者数                       | 人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 75,000           | 76,000           | 40,158           | △           |         |  |              |             |         |  |    |     |                                 |   |                  |                  |                  |        |             |   |      |      |      |   |           |   |        |        |        |   |

| 施策の大綱                              | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 心の教育の充実については、児童生徒一人ひとりに自己存在感や安心感のある学級集団づくり、異年齢集団による活動、情報モラルの指導などを推進し、教育活動全体を通して、望ましい人間関係づくりに取り組んだ。加えて、児童生徒の学校不適応等に係る適応支援会議への参加や、関係各機関との連携を推進することで、組織的な「未然防止」、「初期対応」「自立支援」を進め、相手を思いやる心や助け合おうとする心の育成を図った。</li> <li>・ 希望あふれる学校づくりについては、令和２年度末に策定した学校再編計画に基づき、大田代小学校を田原小学校に、江刺南中学校と江刺東中学校を江刺第一中学校に統合した。</li> <li>・ 安全・安心な教育環境の充実については、水沢中学校改築工事に係る設計業務を実施するとともに、コロナ交付金を活用したトイレの洋式化工事等を実施し、学校生活における安全確保と施設環境整備を図った。</li> <li>・ 世界遺産の登録推進については、県及び関係市町と引き続き協議を進めたほか、世界遺産拡張登録に向けて、全容解明に向けた発掘調査、市民等への普及啓発、来訪者の受入整備等各種事業の展開を図った。また、史跡やガイダンス施設などの整備に向け、測量業務等を実施した。</li> <li>・ 文化財の保存と管理については、保存管理事業及び公開活用事業等を実施し、文化財の保存及び活用の充実に努めた。</li> </ul>                                                                                                                           |
| <p>大綱Ⅲ</p> <p>健康で安心して暮らせるまちづくり</p> | <p>〔総括評価〕</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 新型コロナウイルス感染症への対応については、市対策本部会議を随時開催のうえ、感染対策や支援策等の協議を行い、感染状況の情報共有が図られた。また、各種施設への衛生用品や抗原検査キットの配布、感染対策に係る費用の一部補助、生活支援や経営支援などの取組や、市長メッセージの発信により、市民の基本的な感染対策の徹底を図るとともに、感染症病床を有する総合水沢病院を中心に患者への治療はもとより、PCR検査及びワクチン接種体制の整備を図り対応に当たった。</li> <li>・ 新型コロナウイルスワクチン初回接種（１・２回目）については、市内29医療機関とプラザイン水沢、江刺総合支所、Zホールなどで集団接種を実施し、対象者の９割を超える方に対し接種を行った。３回目接種についても、市内31医療機関と集団接種会場２か所で実施しており、関係機関と連携を図りながらワクチン接種を進め、感染防止と重症化予防の取り組みに努めた。</li> <li>・ 岩手県地域医療計画及び奥州金ケ崎地域医療介護計画に基づき、再編統合案による新市立病院建設を含む市立病院・診療所改革プランの策定に取り組んだが、策定には至らなかった。改めて将来の市立医療機関のあり方の検討を進め、３月に国から示された改革プランに代わる病院経営強化プランの策定に向けて取り組んでいく。</li> <li>・ みんなで支え合う地域福祉の推進については、奥州市社会福祉協議会と連携しながら、日常的な見守りや災害時の避難支援等の支え合いの体制づくりを地域住民と協働しながら進めた。</li> <li>・ 生活困窮自立支援制度による自立・就労に向けた相談支援など、包括的な支援を行っ</li> </ul> |

| 施策の大綱 | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p>た。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 高齢者支援については、「奥州市高齢者福祉計画」及び「第8期介護保険事業計画」に基づき、介護予防や認知症施策、介護サービス提供体制の整備などに取り組み、住み慣れた地域での生活を支える地域包括ケアシステムの充実に努めた。</li> <li>・ 障がい福祉については、「第6期奥州市障がい福祉計画」の初年度において、地域生活支援拠点の整備検討をはじめするなど、計画達成に向けた取り組みを開始した。</li> <li>・ 地域医療の充実にについては、関係機関と連携を密にし、一次・二次救急医療体制の支援を行うとともに、医療人材を育成・確保するための補助及び貸付事業により人材育成支援に努めた。</li> <li>・ 病院事業については、急性期医療から慢性期医療、在宅医療を提供し、各地域の医療ニーズに応えるべく医療機能の充実に努めた。</li> <li>・ 医師の招へいについては、医師養成奨学資金貸付事業の義務履行による初の常勤医として1名が総合水沢病院に着任したほか、週1回診療応援の義務履行で3名が同病院に勤務した。また、衣川診療所に常勤医1名を採用したが、依然として内科や整形外科等の専門医は不足しており、医師確保による医療提供体制の強化と経営の健全・安定化を進める必要がある。</li> <li>・ 子育て支援については、「子育て世代包括支援センター」がワンストップの相談窓口となり、妊娠・出産・子育て期にわたる切れ目のない包括的な支援を実施した。</li> <li>・ 奥州市内の保育施設における待機児童の解消に向け、奥州市立教育・保育施設再編計画を進める具体的な方法と時期をまとめた「奥州市立教育・保育施設の統廃合ロードマップ」を策定して、適正な規模での教育・保育の提供等を目的に公立施設の統廃合を進めている。令和3年度は、当該ロードマップで計画したとおり梁川保育所及び広瀬保育所を閉園し、玉里保育所へ統合した。</li> <li>・ 国及び市の補助制度を活用した民間事業者の施設整備が進み、待機児童の解消に向けた成果となった。</li> <li>・ 奨学金を利用して保育士の資格を取得し、保育施設等に就職した保育士等の、奨学金の返済額の一部を補助する「保育士等奨学金返済支援補助金」や、新たに雇用された保育士向けの「保育士等就労奨励金」等、市独自の支援制度のPRを強化し、保育士確保に努めた。</li> <li>・ がん患者の治療と仕事の両立等の社会参加や療養生活への支援として、ウィッグや乳房補正具の購入費の一部を助成した。また、広報やホームページ、医療機関、かつら専門店を活用し、住民への周知に努めた。</li> <li>・ 今年度から、岩手県後期高齢者医療広域連合より高齢者保健事業の一部を受託し、高齢者の保健事業と介護予防の一体的実施事業を実施した。ポピュレーションアプローチ（フレイル予防）として通いの場「よさってくらぶ」において低栄養予防に関する健康教育及び質問票によるフレイルリスク者の把握を行った。また、ハイリスクアプローチとして、低栄養予防、糖尿病性腎症重症化予防の個別支援を行った。</li> </ul> |

| 施策の大綱                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                   |     |              |             |                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----|--------------|-------------|-------------------|-----|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 【主な施策の達成度合を測る指標】                                    |     |              |             |                   |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 指 標 名                                               | 単位  | 目標達成度        |             |                   |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                     |     | 現状値<br>(H27) | 目標値<br>(R3) | R3年度末時点           |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                     |     |              |             | 実績                | 達成度 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 安心づくりの見守り支援活動のネット数                                  | ネット | 2,772        | 2,800       | 1,717             | △   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 生活保護からの自立割合                                         | %   | 5.0          | 7.0         | 3.0               | △   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 認知症サポーター養成講座の年間受講者数                                 | 人   | 1,025        | 1,100       | 669               | △   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 特別養護老人ホーム入所待機者（在宅）のうち、早期入所が必要な待機者                   | 人   | 155          | 0           | 151<br>(R3.4.1時点) | △   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 65歳以上人口の元気高齢者のうち住民主体の通いの場に通う人の割合                    | %   | 0            | 5           | 3.5               | △   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 要介護者及び要支援者の認定率                                      | %   | 18.2         | 18.2        | 19.2              | △   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 救急搬送件数の市内病院搬送割合                                     | %   | 87.60        | 90          | 94.61             | ◎   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 児童虐待相談終結割合                                          | %   | 22           | 23          | 26.8              | ◎   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 保育施設における待機児童数（10月1日現在）                              | 人   | 58           | 0           | 22                | △   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 達成度 ◎：達成している ○：概ね達成している<br>△：あまり達成していない ×：全く達成していない |     |              |             |                   |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 【個別施策の評価】                                           |     |              |             |                   |     |
| <ul style="list-style-type: none"><li>みんなで支え合う地域福祉の推進については、「第3期奥州市地域福祉計画」に基づき、奥州市社会福祉協議会と連携しながら、平常時からの見守りや災害時の要支援者対策の個別計画作成のため、小地域ネットワーク事業による地域セーフティネット会議を全行政区で実施されることを目標として取り組んだ。</li><li>生活困難者への支援については、生活困窮者自立支援制度に基づく相談窓口である「くらし・安心応援室」において、生活困窮や社会的孤立状態にある方に対する相談支援、就労支援、家計改善支援等の包括的な支援を行うとともに、生活保護制度との連携による連続的かつ一体的な支援を実施した。</li><li>生活保護医療扶助関連事業実施計画を策定し、生活保護受給者に対するきめ細やかな健康管理支援等ができるよう体制の構築を図るとともに、健診受診勧奨等具体の事業を実施できた。引き続き生活保護受給者の生活習慣病の発症予防・重症化予防を中心とした健康管理支援事業に取り組んでいく。</li><li>地域に密着した総合相談機能の体制強化を図るため、令和2年度から地域包括支援センターを民間法人へ委託する体制整備を進め、令和3年度は8担当圏域すべての設置が完了した。直営の基幹型センターが全体の統括を行い、委託型センターは、担当圏域での高齢者のワンストップ支援を目指し事業に取り組んだ。</li><li>介護予防については、活動の継続性を高め、住民が主体的に集う「いきいき百歳体操」を取り入れた「よさってくらぶ」の運営支援を行ったほか、介護予防に関する出前講座等を開催し、介護予防の重要性について普及啓発を図った。コロナ禍により活動が休止しているグループもあったが、グループの繋がりが途切れないよう、よさってくら</li></ul> |                                                     |     |              |             |                   |     |

| 施策の大綱                            | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | <p>ぶ通信等を発行し推進した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 高齢化の進展に伴い、認知症高齢者の増加が見込まれており、認知症になっても本人の意思が尊重され、できる限り住み慣れた地域で安心して暮らし続けることができるよう、認知症への理解を深めるための普及・啓発の推進と認知症の人や介護者への支援を重点に、認知症総合施策事業の推進に取り組んだ。新型コロナウイルス感染拡大防止により認知症カフェや認知症サポーター養成講座等の開催を見合わせた事業もあった。</li> <li>・ 高齢者の保健事業と介護予防の一体的実施事業を行うにあたり、企画・調整を担当する専任保健師を健康づくり係内に置き、健診・レセプト・介護データを分析し把握した健康課題を基に事業の企画及び評価を行った。また、地域を担当する保健師や管理栄養士等が通いの場へ積極的に向き、フレイル予防に関する健康教育や個別支援を実施した結果、フレイルリスク者の早期発見及び低栄養指導により半数以上の者が改善する等一定の成果があった。</li> </ul> <p>令和4年度は、歯科医師会等関係団体と連携しながら口腔機能低下予防に関する健康教育や個別支援も行う予定であり、令和6年度からの本格実施に向け、事業内容の検討や実施体制（マンパワー含む）の構築について検討が必要である。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 子育て支援については、様々な問題を抱えた家庭が自立して子育てができるよう、適切な相談対応や支援を行い、関係機関と連携を図りながら虐待の未然防止、早期発見に努めた。</li> </ul>                       |
| <p>大綱Ⅳ</p> <p>豊かさと魅力のあるまちづくり</p> | <p>〔総括評価〕</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 農業施策については、市農業振興ビジョン中間評価及びビジョンの改定を通じ、農業関係団体と課題の共有を図りながら、持続的に発展する農業を目指して各種施策を推進した。</li> <li>・ 基盤づくりとして、担い手の確保を進めるため、ほ場整備事業を推進するとともに、農地中間管理事業を積極的に活用し、農地の集積・集約化を推進した。</li> <li>・ 人づくりとして、認定農業者や新規就農者の確保、集落営農組織の法人化支援に引き続き取り組むとともに、集落による多面的機能を支える活動を支援した。</li> <li>・ 産地づくりとしては、関係機関と連携し、既存農畜産ブランドのさらなる生産体制の拡充と販路拡大の支援を行った。</li> <li>・ 地域6次産業化の推進については、6次産業化へ取り組むものに対する個別相談やセミナーを実施するとともに、補助金を1件交付し新商品開発など効果的に事業を展開した。</li> <li>・ 新型コロナウイルス感染症の影響によって農畜産物の需要が減少し、価格が低迷したため、地方創生臨時交付金を活用して市内農業者への支援を行った。</li> <li>・ 商業振興については、平成30年度に見直しを行った「奥州市商店街活性化ビジョン」に基づき事業を推進しているが、新型コロナウイルス感染症（以下「コロナ」という。）の影響が大きく、重点地域商店街への新規出店者数及び市街地の通行量は、目標値を下回るなど厳しい状況が続いている。そのため、商工団体、商店街振興組合、まちづくり会社等との連携を密にし、さらなる空き店舗の減少、商店街の魅力の向上を図</li> </ul> |

| 施策の大綱 | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p>り、「奥州市のやる気を育て、賑わいのある商店街づくり」を目指した取組の推進を継続した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>観光振興については、コロナが収束せず、予定していた事業の中止や縮小を余儀なくされたことにより、各種まつりやイベント、観光施設への入込数が減少し、その入込数は、1,339,322人であった。令和2年からは微減（1,371,405人）であったが、コロナ前の令和元年の入込数2,255,797人と比較して約916,500人（△40パーセント）の減となっており、当市の観光産業は、未だコロナの影響が大きく、その先行きも見通せない状態となっている。</li> </ul> <p>令和4年度に入り、各地域のまつりやイベントが徐々に再開の見通しが立ち、全国的な移動規制も解かれ始めているほか、当市においてはウイズコロナ社会に即したまつり等の開催方法の見直しを進めたこと、これまで造成してきた各種旅行商品も本格販売に向けて動き始めたことなど、当市を来訪する観光客を迎える体制は整いつつあることから、今後も、観光関連団体と連携しながら、観光客誘客促進のための適切な事業展開とそれを担う地元人材の育成に努めていくこととする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>企業誘致については、コロナの影響により積極的な企業訪問活動が困難な状況である中、市内経済の活性化、雇用の拡大等を目的に、重要案件への対応を着実に進めるとともに、『首都圏産業交流会』の代替措置として『おうしゅう企業立地セミナー』のオンライン開催、企業振興課ホームページの開設やメーリングリストによる情報発信をするなど、実施可能な手法によって企業への働きかけを行った。特に令和3年度までを「分譲強化期間」としていた広表工業団地については、令和2年度に実施した投資動向調査等資料を基に立地可能性のある企業への誘致活動を実施した。また、江刺地域の袖山地区において、令和5年度に第1期分譲、令和6年度には残りの全区画分譲開始を予定している新工業団地『江刺フロンティアパークⅡ』については、造成工事に係る実施設計業務等を実施した。</li> </ul> <p>この他、コロナ禍により対面での訪問が制限される中においても、電話、メール、インターネット等を活用し、市内企業の積極的なフォローアップにより既立地企業の安定操業、事業拡大、撤退抑制に取り組んだ。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>地域産業の育成・振興については、未来の活力・産業育成事業などの補助制度の推進や産業支援コーディネーターの配置により企業間や関係機関とのマッチング及び技術指導等の支援を行うなど、より一層の内発型産業振興に努めた。また、岩手大学への共同研究員派遣を通じて、産学官連携による地域産業の振興に取り組んだ。</li> <li>コロナは、現在も多くの業種において深刻な影響を及ぼしているため、令和2年度に引き続き、令和3年度においても、国の地方創生臨時交付金を活用した市内事業者への支援を行ったところであるが、令和4年度も引き続き支援を継続する。コロナの収束が見通せない状況であるため、今後も経済情勢等を注視し、適時適切な対応方法について検討を行い、支援に努めていくこととする。</li> </ul> |

| 施策の大綱                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 施政方針で述べた施策の総括（評価）         |     |              |             |           |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----|--------------|-------------|-----------|-----|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 【主な施策の達成度合を測る指標】          |     |              |             |           |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 指 標 名                     | 単位  | 目標達成度        |             |           |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                           |     | 現状値<br>(H27) | 目標値<br>(R3) | R3年度末時点   |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                           |     |              |             | 実績        | 達成度 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 新規農業者数                    | 人   | 21           | 25          | 42        | ◎   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 農業法人数                     | 団体  | 76           | 112         | 120       | ◎   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 基盤整備率                     | %   | 47.1         | 49.0        | 50.8      | ◎   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 主要産地直売所販売額                | 百万円 | 1,570        | 1,600       | 1,482     | △   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 地域6次産業化（農業の高付加価値化）の取組     | 件   | 4            | 5           | 1         | △   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | （ブランド総合研究所）市の魅力度          | 位   | 336          | 200         | 316       | △   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 重点地域商店街への新規出店者数           | 店舗  | 12           | 10          | 9         | △   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 重点商店街（水沢地域、江刺地域、前沢地域）の通行量 | 人   | 12,894       | 13,673      | 6,279     | △   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 観光客入込数                    | 人   | 2,251,318    | 2,500,000   | 1,339,322 | △   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 誘致企業数                     | 社   | 170          | 188         | 178       | ○   |
| 達成度 ◎：達成している ○：概ね達成している<br>△：あまり達成していない ×：全く達成していない                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                           |     |              |             |           |     |
| 【個別施策の評価】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                           |     |              |             |           |     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>大規模野菜経営体の育成、新たな産地の創造、農家所得の向上等を目指し、いわて地域農業マスタープラン実践支援事業に取り組み、施設野菜の団地的整備等を支援した。</li> <li>有害鳥獣対策として電気柵設置補助、緊急捕獲の補助を行ったほか、有害鳥獣捕獲の担い手確保の支援を行った。</li> <li>森林経営管理事業の推進のため、地域林政アドバイザーを雇用したほか、森林現地調査及び意向調査（アンケート）の実施、伐木講習会の開催、パンフレットの作製を行った。</li> <li>商業振興については、平成30年度に見直しを行った「奥州市商店街活性化ビジョン」に基づく各種事業を実施し、商店街の活性化を図ったが、コロナの影響等もあり通行量が減少している。また、商店街の空き店舗解消策として平成25年4月に「商店街新規出店促進事業補助制度」を創設し、出店経費及び借上経費の一部を補助している。令和3年度においては9店舗が活用し、創設後延べ86店舗に対して支援した。</li> <li>観光振興については、観光関連団体と市で組織する「奥州誘客促進会議」の枠組を軸として観光関連団体との連携を図りながら、東北6県共同事業の「東北ディステーションキャンペーン」に呼応した各種誘客促進活動を行った。また、奥州市、一関市及び平泉町の2市1町で構成している「世界遺産連携推進実行委員会」において、観光コンテンツ（滞在型・体験型）造成事業や世界遺産平泉魅力発信事業（テレビ番組制作）に取り組むなど広域圏による観光振興の促進に積極的に取り組み、圏域外からの誘客促進を図った。</li> </ul> |                           |     |              |             |           |     |
| 総合戦略事業として観光客誘致促進事業を実施し、ラフティングインストラクター育成研修会の実施や、奥州湖を活用した体験型コンテンツと宿泊を組み合わせた旅行商品を販売し、3つ宿泊施設で延べ29人の予約利用があった。また、アフターコロナを見据                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                           |     |              |             |           |     |

| 施策の大綱                                | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | <p>えた観光サポーターフォローアップセミナーの開催や「奥州台湾観光親善アンバサダー」との意見交換、奥州ファン拡大事業として仙台圏からの日帰りモニターツアーをコロナ拡大防止に配慮した形で造成、販売し、募集定員の20人の参加があった。インバウンド事業として、コロナの影響により毎年行っていた台湾旅行エージェントへの現地セールスは実施できなかったが、アフターコロナを見据え、外国人観光客の誘客促進を図るための準備を進めた。</p> <p>また、「えさし郷土文化館」や「種山高原星座の森」などの市内観光施設を計画的に修繕したほか、奥州市観光の中核施設である「歴史公園えさし藤原の郷」の伽羅御所庭園の整備や水沢江刺駅内の南岩手交流プラザをリニューアルし、観光客の受入環境の充実を図った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 企業誘致については、岩手県、県東京事務所、中小企業基盤整備機構等と連携し、実施可能な手法により企業誘致活動や既立地企業のフォローアップを行い、1社が新規に立地した。</li> <li>・ 地域企業の育成については、未来の活力・産業育成事業により展示会出展等を通じた販路拡大や企業競争力強化のための研修等を実施する企業に対し、令和3年度は47件の補助金を交付した。また、市産業支援コーディネーター2名は、コロナ禍においても延べ346件の企業を訪問し、技術指導や改善の提案、企業間や関係機関とのマッチング支援を行ったほか、企業からの求めに応じて講話を行うなど、地域企業のニーズを把握し、企業が抱える課題解決に取り組んだ。</li> <li>・ 人材育成については、コロナ禍における感染防止対策を徹底するとともに、若手社員を中心とした社会人力向上セミナーや組織力強化向上を図るBCPセミナーや育児・介護の両立セミナーを開催し、延べ54名の参加があった。</li> <li>・ 就業支援、人材確保については、ジョブカフェ奥州において求人者264名が新規に会員登録し、延べ176名が採用決定したほか、新規に登録した求人企業24社を含む延べ1,248社に対して求人支援を行うなど、地域産業を支える人材の確保支援を行った。</li> <li>・ 地域活性化につながる起業家育成、創業支援については、「創業支援事業計画」に基づく創業支援相談窓口を企業振興課内に設置し、インキュベーションマネージャーの認定を受けた産業支援コーディネーターを中心に、各支援機関と連携を図りながら支援に取り組んだ結果、市が実施した創業支援に係る各種事業において、43名の方が創業に至った。加えて創業予定者等を対象とした奥州市創業塾を実施し、20名の参加者を得た。</li> </ul> |
| <p>大綱Ⅴ</p> <p>環境にやさしい安全・安心なまちづくり</p> | <p>〔総括評価〕</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 良好な自然・生活環境の保全と循環型社会の形成については、「奥州市環境基本計画」に基づき市民、市民団体、事業者等の協働により推進してきたが、今後さらに市民団体等との協働による環境イベントや環境学習の機会により市民一人ひとりの環境への意識を高め、環境に配慮したまちづくりに取り組む必要がある。また、奥州市公衆衛生組合連合会との連携による資源物の回収など市民団体との協働により、廃棄物の適正処理に取り組んだ。</li> <li>・ 防災対策については、災害情報伝達の手段として奥州エフエムの電波を利用した緊急</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| 施策の大綱                            | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |         |              |             |         |  |              |             |         |  |    |     |                 |   |    |    |    |   |                 |   |   |    |    |   |                                  |   |   |    |    |   |                |    |       |   |   |   |       |   |       |       |       |   |              |   |         |         |        |   |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|--------------|-------------|---------|--|--------------|-------------|---------|--|----|-----|-----------------|---|----|----|----|---|-----------------|---|---|----|----|---|----------------------------------|---|---|----|----|---|----------------|----|-------|---|---|---|-------|---|-------|-------|-------|---|--------------|---|---------|---------|--------|---|
|                                  | <p>告知ラジオを地区の自主防災組織、町内会・自治会、要配慮者の利用施設等に貸与することで、災害時における避難情報をいち早く伝え、地区住民及び要配慮支援者の早期の避難行動につながるよう努めた。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>避難所が円滑に運営されるよう市職員と各地区センター等スタッフがあらかじめ打合せを行うとともに、各避難所に防災倉庫を設置し、飲料水・非常食等を配備して、避難所運営に万全を期した。</li><li>令和元年度に策定した「第3次奥州市バス交通計画」に基づき持続可能な公共交通体系への転換を図るため、関係機関・団体、地区振興会等と実施に向けた協議を行った。計画推進の根幹となる地区内交通の導入については、市民との協働が不可欠なことから、地域ごとの現状を分析したうえで優先順位を定めて取り組み、令和3年度は江刺梁川地区及び衣川地域を推進した。地区振興会等との協議、地区内交通の利用者への説明を丁寧に行い、理解を得られるよう努めた。</li></ul> <p>【主な施策の達成度合を測る指標】</p> <table><tr><th rowspan="3">指 標 名</th><th rowspan="3">単位</th><th colspan="4">目標達成度</th></tr><tr><th rowspan="2">現状値<br/>(H27)</th><th rowspan="2">目標値<br/>(R3)</th><th colspan="2">R3年度末時点</th></tr><tr><th>実績</th><th>達成度</th></tr><tr><td>おうしゅうエコ事業所制度登録数</td><td>件</td><td>72</td><td>80</td><td>77</td><td>○</td></tr><tr><td>ごみ・リサイクル出前講座実施数</td><td>回</td><td>—</td><td>48</td><td>10</td><td>△</td></tr><tr><td>助言・指導などを行った空き家等に対する問題の解決に至った年間件数</td><td>件</td><td>—</td><td>20</td><td>38</td><td>◎</td></tr><tr><td>緊急告知ラジオ難聴地域世帯数</td><td>世帯</td><td>3,519</td><td>0</td><td>0</td><td>◎</td></tr><tr><td>消防団員数</td><td>人</td><td>1,838</td><td>1,900</td><td>1,638</td><td>×</td></tr><tr><td>コミュニティバス利用者数</td><td>人</td><td>115,935</td><td>110,000</td><td>67,473</td><td>△</td></tr></table> <p>達成度    ◎：達成している    ○：概ね達成している<br/>             △：あまり達成していない    ×：全く達成していない</p> <p>〔個別施策の評価〕</p> <ul style="list-style-type: none"><li>資源物の有効活用や廃棄物の適正処理については、市公衆衛生組合連合会等との協働により資源物の分別回収や生ごみ処理機の購入補助による可燃ごみの低減及び不法投棄廃棄物の処理に努めた。</li><li>小型家電の回収、「ごみ・リサイクル出前講座」を開講し、3Rの推進及びごみの減量化について、実践と学習の両面から取り組んだ。</li><li>「おうしゅうエコ事業所」の登録数が横ばいとなっていることから、さらなる周知・啓発が必要である。</li><li>奥州市空家等対策計画及び空家等の適正管理に関する条例に基づき、空き家の適正管理、利活用の促進、危険な空き家の解消等に取り組んだ。</li><li>避難所の円滑な運営のため、市職員による避難所運営班を組織し、災害対応に当たるとともに、地区センター等スタッフと避難所運営に関する事前打合せを行い、円滑な避難所運営ができる体制づくりに努めた。</li><li>避難所に防災倉庫を設置し、新型コロナウイルス感染症予防に必要な消毒液等の衛生</li></ul> | 指 標 名   | 単位      | 目標達成度        |             |         |  | 現状値<br>(H27) | 目標値<br>(R3) | R3年度末時点 |  | 実績 | 達成度 | おうしゅうエコ事業所制度登録数 | 件 | 72 | 80 | 77 | ○ | ごみ・リサイクル出前講座実施数 | 回 | — | 48 | 10 | △ | 助言・指導などを行った空き家等に対する問題の解決に至った年間件数 | 件 | — | 20 | 38 | ◎ | 緊急告知ラジオ難聴地域世帯数 | 世帯 | 3,519 | 0 | 0 | ◎ | 消防団員数 | 人 | 1,838 | 1,900 | 1,638 | × | コミュニティバス利用者数 | 人 | 115,935 | 110,000 | 67,473 | △ |
| 指 標 名                            | 単位                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |         | 目標達成度        |             |         |  |              |             |         |  |    |     |                 |   |    |    |    |   |                 |   |   |    |    |   |                                  |   |   |    |    |   |                |    |       |   |   |   |       |   |       |       |       |   |              |   |         |         |        |   |
|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |         | 現状値<br>(H27) | 目標値<br>(R3) | R3年度末時点 |  |              |             |         |  |    |     |                 |   |    |    |    |   |                 |   |   |    |    |   |                                  |   |   |    |    |   |                |    |       |   |   |   |       |   |       |       |       |   |              |   |         |         |        |   |
|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 実績      | 達成度     |              |             |         |  |              |             |         |  |    |     |                 |   |    |    |    |   |                 |   |   |    |    |   |                                  |   |   |    |    |   |                |    |       |   |   |   |       |   |       |       |       |   |              |   |         |         |        |   |
| おうしゅうエコ事業所制度登録数                  | 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 72      | 80      | 77           | ○           |         |  |              |             |         |  |    |     |                 |   |    |    |    |   |                 |   |   |    |    |   |                                  |   |   |    |    |   |                |    |       |   |   |   |       |   |       |       |       |   |              |   |         |         |        |   |
| ごみ・リサイクル出前講座実施数                  | 回                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | —       | 48      | 10           | △           |         |  |              |             |         |  |    |     |                 |   |    |    |    |   |                 |   |   |    |    |   |                                  |   |   |    |    |   |                |    |       |   |   |   |       |   |       |       |       |   |              |   |         |         |        |   |
| 助言・指導などを行った空き家等に対する問題の解決に至った年間件数 | 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | —       | 20      | 38           | ◎           |         |  |              |             |         |  |    |     |                 |   |    |    |    |   |                 |   |   |    |    |   |                                  |   |   |    |    |   |                |    |       |   |   |   |       |   |       |       |       |   |              |   |         |         |        |   |
| 緊急告知ラジオ難聴地域世帯数                   | 世帯                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3,519   | 0       | 0            | ◎           |         |  |              |             |         |  |    |     |                 |   |    |    |    |   |                 |   |   |    |    |   |                                  |   |   |    |    |   |                |    |       |   |   |   |       |   |       |       |       |   |              |   |         |         |        |   |
| 消防団員数                            | 人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,838   | 1,900   | 1,638        | ×           |         |  |              |             |         |  |    |     |                 |   |    |    |    |   |                 |   |   |    |    |   |                                  |   |   |    |    |   |                |    |       |   |   |   |       |   |       |       |       |   |              |   |         |         |        |   |
| コミュニティバス利用者数                     | 人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 115,935 | 110,000 | 67,473       | △           |         |  |              |             |         |  |    |     |                 |   |    |    |    |   |                 |   |   |    |    |   |                                  |   |   |    |    |   |                |    |       |   |   |   |       |   |       |       |       |   |              |   |         |         |        |   |

| 施策の大綱                             | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>用品や飲料水・非常食、段ボールベッド、毛布、間仕切り等を配備し、避難者が安心して避難ができるように努めた。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>人口減少と高齢化社会の進行の中では、今後も団員数の減少が懸念されるが、消防団協力事業所や消防団応援の店制度の更なる普及を図り、団員の活動支援や福利環境の整備に努めた。</li> <li>地区内交通の導入は、これまでの考え方を転換する必要があるとあり、短時間での関係者の合意形成は困難であることを前提としている。関係者の合意がなければ、地区内交通の運行は不可能であり、必要な時間をかけながら十分な協議を進める。計画に定めるスケジュールからは遅れが生じている取組はあるものの、際限なく先送りにならないよう地域公共交通会議で進捗状況の確認を受けながら推進することとしている。</li> <li>令和3年度末までにタクシー事業者委託型4地区（胆沢）、自家用有償旅客運送型2地区（江刺）、また、令和4年4月1日からタクシー事業者委託型4地区（衣川）で地区内交通の導入に至ったが、運営団体及び利用者からは、まだまだ戸惑いの声が聞かれるため、導入後も定期的に運営団体と協議を実施している。</li> <li>バス利用者の減少については、人口減少が構造的な要因として考えられるが、加えて、新型コロナウイルス感染症拡大による外出抑制も大きく影響していると考えている。</li> </ul> |
| <p>大綱Ⅵ</p> <p>快適な暮らしを支えるまちづくり</p> | <p>〔総括評価〕</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>道路交通網の整備については、特定財源の確保に努めながら、限られた予算の中で安全、安心な道路環境を確保するため、幹線道路及び生活関連道路の歩道整備や舗装修繕等を実施し、利用者にやさしい道路環境の整備に努めた。</li> <li>水道事業については、平成29年度に策定した「第2次奥州市水道事業中期経営計画」（計画期間平成30年度～令和4年度）に基づき、地方公営企業として財政の健全化、経営の安定を目指しながら事業の執行に当たった。</li> <li>公共下水道事業は地域の実情を踏まえながら整備区域を拡大し、浄化槽処理促進区域においては、浄化槽の設置普及を促進することで、汚水処理の普及に努め、農業集落排水事業は施設の統廃合と機能強化を実施し、浄化槽事業は普及を促進することで、効率的な汚水処理の運営に努めた。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                          |

| 施策の大綱                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 施政方針で述べた施策の総括（評価） |    |              |             |         |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|--------------|-------------|---------|-----|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 【主な施策の達成度合を測る指標】  |    |              |             |         |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 指 標 名             | 単位 | 目標達成度        |             |         |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   |    | 現状値<br>(H27) | 目標値<br>(R3) | R3年度末時点 |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   |    |              |             | 実績      | 達成度 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 舗装修繕延長            | m  | 08           | 31,580      | 31,746  | ◎   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 舗装整備率             | %  | 58.90        | 59.40       | 60.30   | ◎   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 歩道設置延長            | km | 210.30       | 214.40      | 216.92  | ◎   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 水道有収率             | %  | 75.8         | 78.7        | 81.2    | ◎   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 水道管の耐震化率          | %  | 13.1         | 16.1        | 16.7    | ◎   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 污水处理人口普及率         | %  | 78.6         | 85.8        | 81.9    | △   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 污水处理水洗化人口割合       | %  | 67.3         | 79.1        | 71.6    | △   |
| 達成度 ◎：達成している ○：概ね達成している<br>△：あまり達成していない ×：全く達成していない                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |    |              |             |         |     |
| 【個別施策の評価】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |    |              |             |         |     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>歩行者の安全環境の整備については、社会資本整備総合交付金や合併特例債など特定財源の確保に努めながら、交通量の多い幹線道路や通学路において歩道設置工事を実施した。</li> <li>道路ストックの長寿命化に向けた維持管理については、点検計画に基づき、道路橋（318橋）の詳細点検を実施するとともに、橋梁長寿命化修繕計画に基づき、更新工事を2橋、修繕工事を7橋、撤去工事を3橋実施した。</li> <li>生活道路や交通安全施設については、地区要望などを踏まえ、緊急性、必要性等を十分に考慮したうえで、補修や整備に努め、安全性と利便性の向上を図った。また、市内小学校の通学路の危険箇所について、関係機関と合同点検を行い、必要な安全対策を講じた。</li> <li>道路の維持管理については、幹線道路や生活道路を中心にパトロールを実施し、市民等からの情報提供や要望等に対応して維持補修に努めるとともに、交通安全施設の整備及び除雪対応等、市民の安心で快適な生活空間の確保に努めた。</li> <li>国道4号の整備促進については、水沢東バイパスの早期全線開通及び奥州市区間の4車線化の推進について、国の関係機関に要望した。</li> <li>北上川無堤防地帯の築堤等の治水対策促進については、「防災・減災、国土強靱化のための5か年加速化対策」により事業が進められているが、奥州市内の無堤防地帯の早期着手を国の関係機関に強く要望した。</li> <li>地域の特性を生かしたまちづくりの推進については、都市計画マスタープランに掲げるコンパクトで効率的な市街地の整備による持続可能なまちづくりを目指すため、都市再生特別措置法に基づく「立地適正化計画」の策定に向けた取り組みとして、これまでの検討結果を踏まえながら計画に定める事項など検討を進めた。</li> <li>安全安心な水道水の安定供給に向けて、江刺地域の新分限城配水池関連整備工事を実施するとともに老朽管更新事業等により計11.3kmの管路更新を図り、漏水対策を推進した。また、現在の水道事業計画は、令和5年度までとなっていることから、水需要予測、水源計画並びに施設計画の見直しと併せて胆沢ダムを水源とするたんこう浄水場か</li> </ul> |                   |    |              |             |         |     |

| 施策の大綱                                     | 施政方針で述べた施策の総括（評価）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |     |       |       |       |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-------|-------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|-------|----|-----|-----|-----|-----|-------|----|-----|-----|-----|-----|----------------|--|----|----|----|----|-------------|--|---|----|-----|-----|-----------|--|----|----|----|----|---------------|--|-----|----|-----|-----|--------------|--|----|----|-----|---|----|--|-----|-----|-------|-------|
|                                           | <p>らの受水量の変更計画についても、今年度の認可変更に向けて厚生労働省と協議を進めている。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 汚水処理の普及に向けて、公共下水道では水沢地域の羽田地区、水山地区など供用区域を拡大しながら、市営浄化槽を計92基設置し、農業集落排水施設は施設の統廃合（増沢地区）と機能強化事業を実施した。</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |     |       |       |       |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
| めざすべき都市像実現のために                            | <p>〔総括評価〕</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 財政健全化に向けた重点期間の初年度であり、取組結果は次のとおりとなった。この結果を踏まえ、今後の取組の方向性を検討する。（単位：百万円）</li></ul> <table><tr><th colspan="2" rowspan="2">区分</th><th colspan="2">令和3年度</th><th>令和4年度</th><th>令和5年度</th></tr><tr><th>目標額</th><th>実績額</th><th>目標額</th><th>目標額</th></tr><tr><td>①事務事業</td><td>経常</td><td>160</td><td>165</td><td>320</td><td>480</td></tr><tr><td>経費の削減</td><td>政策</td><td>450</td><td>358</td><td>650</td><td>850</td></tr><tr><td colspan="2">②補助金・負担金の整理合理化</td><td>24</td><td>29</td><td>24</td><td>53</td></tr><tr><td colspan="2">③公共施設の整理合理化</td><td>0</td><td>51</td><td>140</td><td>140</td></tr><tr><td colspan="2">④職員人件費の抑制</td><td>50</td><td>56</td><td>50</td><td>50</td></tr><tr><td colspan="2">⑤使用料と減免基準の見直し</td><td>109</td><td>19</td><td>109</td><td>109</td></tr><tr><td colspan="2">⑥市有財産の売却・利活用</td><td>93</td><td>73</td><td>501</td><td>0</td></tr><tr><td colspan="2">合計</td><td>886</td><td>751</td><td>1,794</td><td>1,682</td></tr></table> <p>※目標額については令和2年度当初予算との比較で、実績額については令和2年度決算額との比較で、それぞれ効果額を算定している。</p> | 区分  |     | 令和3年度 |       | 令和4年度 | 令和5年度 | 目標額 | 実績額 | 目標額 | 目標額 | ①事務事業 | 経常 | 160 | 165 | 320 | 480 | 経費の削減 | 政策 | 450 | 358 | 650 | 850 | ②補助金・負担金の整理合理化 |  | 24 | 29 | 24 | 53 | ③公共施設の整理合理化 |  | 0 | 51 | 140 | 140 | ④職員人件費の抑制 |  | 50 | 56 | 50 | 50 | ⑤使用料と減免基準の見直し |  | 109 | 19 | 109 | 109 | ⑥市有財産の売却・利活用 |  | 93 | 73 | 501 | 0 | 合計 |  | 886 | 751 | 1,794 | 1,682 |
| 区分                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     | 令和3年度 |       | 令和4年度 | 令和5年度 |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 目標額 | 実績額 | 目標額   | 目標額   |       |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
| ①事務事業                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 経常  | 160 | 165   | 320   | 480   |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
| 経費の削減                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 政策  | 450 | 358   | 650   | 850   |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
| ②補助金・負担金の整理合理化                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 24  | 29  | 24    | 53    |       |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
| ③公共施設の整理合理化                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0   | 51  | 140   | 140   |       |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
| ④職員人件費の抑制                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 50  | 56  | 50    | 50    |       |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
| ⑤使用料と減免基準の見直し                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 109 | 19  | 109   | 109   |       |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
| ⑥市有財産の売却・利活用                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 93  | 73  | 501   | 0     |       |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
| 合計                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 886 | 751 | 1,794 | 1,682 |       |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
| 1 財政健全化の推進による市財政の立て直し                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |       |       |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
| 2 公共施設等総合管理計画・個別施設計画の着実な推進                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |       |       |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
| 3 ひめかゆ温泉施設及び衣川荘の民間移譲の進捗状況並びに市内スキー場の今後の見直し |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |       |       |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
|                                           | <p>〔総括評価〕</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 国の指針に基づき公共施設等総合管理計画を改訂した。改訂に当たり、令和2年度末に策定・公表した個別施設計画の内容を反映させ、公共施設の将来費用を再計算した。その結果、施設総量の縮減や長寿命化対策を行ったとしても、更新費用は直近5年間の投資的経費を大幅に上回る事となった。施設配置のさらなる見直しが必要であることが明らかとなった。</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |       |       |       |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |
|                                           | <p>〔総括評価〕</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ 観光施設の民間移譲については、旧衣川荘の譲渡に一定の目途が立ったほか、市営3スキー場のあり方については、奥州市スキー場のあり方検討委員会からの意見等を踏まえ、その方針案を明らかにした。また、令和3年3月に民間移譲した温泉保養施設ひめかゆについては、譲渡条件として5年間の経営継続を付したことから、その間の安定経営に鑑み、施設等改修に係る支援及び経営安定化のための支援を行った。</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |     |       |       |       |       |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |       |    |     |     |     |     |                |  |    |    |    |    |             |  |   |    |     |     |           |  |    |    |    |    |               |  |     |    |     |     |              |  |    |    |     |   |    |  |     |     |       |       |