

# 令和 3 年度奥州市病院事業会計 決算書に関する説明資料

奥 州 市 医 療 局

| 1 業務量         |    |        | 病院事業全体     |            |           |       | 総合水沢病院     |            |           |       | まごころ病院     |            |           |       | 前沢診療所      |            |           |       | 衣川診療所      |            |           |        | 衣川歯科診療所    |            |           |       | 経営管理部      |            |           |     |
|---------------|----|--------|------------|------------|-----------|-------|------------|------------|-----------|-------|------------|------------|-----------|-------|------------|------------|-----------|-------|------------|------------|-----------|--------|------------|------------|-----------|-------|------------|------------|-----------|-----|
|               |    |        | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | R3決算-R2決算 |       | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | R3決算-R2決算 |       | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | R3決算-R2決算 |       | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | R3決算-R2決算 |       | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | R3決算-R2決算 |        | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | R3決算-R2決算 |       | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | R3決算-R2決算 |     |
|               |    |        |            |            | 増減        | 増減率   |            |            | 増減        | 増減率   |            |            | 増減        | 増減率   |            |            | 増減        | 増減率   |            |            | 増減        | 増減率    |            |            | 増減        | 増減率   |            |            | 増減        | 増減率 |
| 患者数           | 入院 | 年間     | 31,940     | 30,799     | △ 1,141   | △ 3.6 | 19,023     | 17,454     | △ 1,569   | △ 8.2 | 11,338     | 11,662     | 324       | 2.9   | 0          | 0          | 0         | —     | 1,579      | 1,683      | 104       | 6.6    | 0          | 0          | 0         | —     | —          | —          | —         | —   |
|               |    | 1日平均   | 87.5       | 84.4       | △ 3.1     | △ 3.5 | 52.1       | 47.8       | △ 4.3     | △ 8.3 | 31.1       | 32.0       | 0.9       | 2.9   | 0.0        | 0.0        | 0.0       | —     | 4.3        | 4.6        | 0.3       | 7.0    | 0.0        | 0.0        | 0.0       | —     | 0.0        | 0.0        | 0.0       | —   |
|               |    | 1日平均単価 | 32,651     | 32,229     | △ 422     | △ 1.3 | 36,070     | 35,567     | △ 503     | △ 1.4 | 28,862     | 29,379     | 517       | 1.8   | —          | —          | 0         | —     | 18,654     | 17,363     | △ 1,291   | △ 6.9  | —          | —          | 0         | —     | —          | —          | 0.0       | —   |
|               | 外来 | 年間     | 120,343    | 121,634    | 1,291     | 1.1   | 51,309     | 58,501     | 7,192     | 14.0  | 45,144     | 41,452     | △ 3,692   | △ 8.2 | 8,044      | 7,304      | △ 740     | △ 9.2 | 10,476     | 9,393      | △ 1,083   | △ 10.3 | 5,370      | 4,984      | △ 386     | △ 7.2 | —          | —          | —         | —   |
|               |    | 1日平均   | 499.3      | 504.7      | 5.4       | 1.1   | 212.9      | 242.7      | 29.8      | 14.0  | 187.3      | 178.7      | △ 8.6     | △ 4.6 | 33.7       | 30.4       | △ 3.3     | △ 9.7 | 43.5       | 39.0       | △ 4.5     | △ 10.4 | 22.3       | 20.7       | △ 1.6     | △ 7.3 | 0.0        | 0.0        | 0.0       | —   |
|               |    | 1日平均単価 | 9,694      | 9,425      | △ 269     | △ 2.8 | 11,785     | 10,695     | △ 1,090   | △ 9.2 | 7,812      | 7,920      | 108       | 1.4   | 7,678      | 7,380      | △ 298     | △ 3.9 | 9,996      | 10,362     | 366       | 3.7    | 7,968      | 8,269      | 301       | 3.8   | —          | —          | 0.0       | —   |
| 病床利用率(退院含、一般) |    |        | 41.3       | 39.8       | △ 1.5     | △ 3.6 | 35.9       | 33.0       | △ 2.9     | △ 8.1 | 64.7       | 66.6       | 1.9       | 2.9   | 0.0        | 0.0        | 0.0       | —     | 22.8       | 24.3       | 1.5       | 6.6    | 0.0        | 0.0        | 0.0       | —     | 0.0        | 0.0        | 0.0       | —   |

※感染症病床除く

※感染症病床除く

2 収益的収支の状況（医業収益及び費用については、3 主な経営指標の算出に用いる内訳を表示しています。）

|                        |              |             | R2年度<br>決算  | R3年度<br>決算 | R3決算-R2決算<br>増減 増減率 |             | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | R3決算-R2決算<br>増減 増減率 |           | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | R3決算-R2決算<br>増減 増減率 |           | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | R3決算-R2決算<br>増減 増減率 |           | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | R3決算-R2決算<br>増減 増減率 |          | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | R3決算-R2決算<br>増減 増減率 |          | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | R3決算-R2決算<br>増減 増減率 |       |
|------------------------|--------------|-------------|-------------|------------|---------------------|-------------|------------|------------|---------------------|-----------|------------|------------|---------------------|-----------|------------|------------|---------------------|-----------|------------|------------|---------------------|----------|------------|------------|---------------------|----------|------------|------------|---------------------|-------|
| 収入                     | 医業収益 A       |             | 2,495,977   | 2,541,028  | 45,051              | 1.8         | 1,463,075  | 1,516,036  | 52,961              | 3.6       | 750,383    | 738,100    | △ 12,283            | △ 1.6     | 66,874     | 72,617     | 5,743               | 8.6       | 158,779    | 157,721    | △ 1,058             | △ 0.7    | 53,582     | 53,240     | △ 342               | △ 0.6    | 3,284      | 3,314      | 30                  | 0.9   |
|                        |              | うち入院収益      | 1,042,858   | 992,625    | △ 50,233            | △ 4.8       | 686,168    | 620,790    | △ 65,378            | △ 9.5     | 327,235    | 342,613    | 15,378              | 4.7       | 0          | 0          | 0                   | —         | 29,455     | 29,222     | △ 233               | △ 0.8    | 0          | 0          | 0                   | —        | 0          | 0          | 0                   | —     |
|                        |              | うち外来収益      | 1,100,296   | 1,080,815  | △ 19,481            | △ 1.8       | 558,630    | 568,146    | 9,516               | 1.7       | 342,771    | 320,219    | △ 22,552            | △ 6.6     | 51,396     | 53,907     | 2,511               | 4.9       | 104,713    | 97,330     | △ 7,383             | △ 7.1    | 42,787     | 41,214     | △ 1,573             | △ 3.7    | 0          | 0          | 0                   | —     |
|                        | 医業外収益 B      |             | 1,479,015   | 2,407,190  | 928,175             | 62.8        | 879,963    | 1,798,098  | 918,135             | 104.3     | 230,941    | 248,255    | 17,314              | 7.5       | 130,725    | 128,925    | △ 1,800             | △ 1.4     | 151,477    | 144,230    | △ 7,247             | △ 4.8    | 36,360     | 30,437     | △ 5,923             | △ 16.3   | 49,550     | 57,245     | 7,695               | 15.5  |
|                        | 訪問看護事業収益 C   |             | 66,335      | 65,561     | △ 774               | △ 1.2       | 46,069     | 57,496     | 11,427              | 24.8      | 9,900      | 8,065      | △ 1,835             | △ 18.5    | 10,366     | 0          | △ 10,366            | 皆減        | 0          | 0          | 0                   | —        | 0          | 0          | 0                   | —        | 0          | 0          | 0                   | —     |
|                        | 訪問看護事業外収益 D  |             | 724         | 13         | △ 711               | △ 98.2      | 0          | 3          | 3                   | 皆増        | 10         | 10         | 0                   | 0.0       | 714        | 0          | △ 714               | 皆減        | 0          | 0          | 0                   | —        | 0          | 0          | 0                   | —        | 0          | 0          | 0                   | —     |
|                        | 特別利益 E       |             | 1,432       | 191        | △ 1,241             | △ 86.7      | 587        | 0          | △ 587               | 皆減        | 622        | 53         | △ 569               | △ 91.5    | 208        | 131        | △ 77                | △ 37.0    | 0          | 0          | 0                   | —        | 15         | 4          | △ 11                | △ 73.3   | 0          | 3          | 3                   | 皆増    |
|                        | 計 F          |             | 4,043,484   | 5,013,983  | 970,499             | 24.0        | 2,389,694  | 3,371,633  | 981,939             | 41.1      | 991,856    | 994,484    | 2,628               | 0.3       | 208,887    | 201,673    | △ 7,214             | △ 3.5     | 310,256    | 301,951    | △ 8,305             | △ 2.7    | 89,957     | 83,680     | △ 6,277             | △ 7.0    | 52,834     | 60,562     | 7,728               | 14.6  |
| (うち一般会計繰入金)            |              | 1,406,404   | 1,407,099   | 695        | 0.0                 | 804,008     | 781,518    | △ 22,490   | △ 2.8               | 257,262   | 275,297    | 18,035     | 7.0                 | 139,012   | 139,040    | 28         | 0.0                 | 125,944   | 123,285    | △ 2,659    | △ 2.1               | 32,408   | 31,186     | △ 1,222    | △ 3.8               | 47,770   | 56,773     | 9,003      | 18.8                |       |
| 支出                     | 医業費用 G       |             | 4,215,197   | 4,108,976  | △ 106,221           | △ 2.5       | 2,555,449  | 2,454,823  | △ 100,626           | △ 3.9     | 1,030,204  | 1,020,649  | △ 9,555             | △ 0.9     | 187,006    | 183,266    | △ 3,740             | △ 2.0     | 306,578    | 305,773    | △ 805               | △ 0.3    | 84,837     | 85,732     | 895                 | 1.1      | 51,123     | 58,733     | 7,610               | 14.9  |
|                        |              | うち給与費(退手除き) | 2,314,021   | 2,298,413  | △ 15,608            | △ 0.7       | 1,338,315  | 1,326,281  | △ 12,034            | △ 0.9     | 624,082    | 617,052    | △ 7,030             | △ 1.1     | 82,408     | 79,739     | △ 2,669             | △ 3.2     | 177,216    | 177,457    | 241                 | 0.1      | 61,168     | 60,044     | △ 1,124             | △ 1.8    | 30,832     | 37,840     | 7,008               | 22.7  |
|                        |              | 退職給付費       | 162,993     | 152,789    | △ 10,204            | △ 6.3       | 94,077     | 88,434     | △ 5,643             | △ 6.0     | 43,860     | 41,135     | △ 2,725             | △ 6.2     | 5,713      | 4,754      | △ 959               | △ 16.8    | 12,373     | 11,696     | △ 677               | △ 5.5    | 4,008      | 3,924      | △ 84                | △ 2.1    | 2,962      | 2,846      | △ 116               | △ 3.9 |
|                        |              | うち材料費       | 435,368     | 399,175    | △ 36,193            | △ 8.3       | 293,420    | 260,760    | △ 32,660            | △ 11.1    | 86,089     | 86,858     | 769                 | 0.9       | 8,871      | 7,237      | △ 1,634             | △ 18.4    | 40,438     | 37,674     | △ 2,764             | △ 6.8    | 6,549      | 6,645      | 96                  | 1.5      | 0          | 0          | 0                   | —     |
|                        |              | うち減価償却費     | 234,720     | 228,454    | △ 6,266             | △ 2.7       | 109,181    | 106,890    | △ 2,291             | △ 2.1     | 66,779     | 61,076     | △ 5,703             | △ 8.5     | 31,071     | 31,903     | 832                 | 2.7       | 22,732     | 22,121     | △ 611               | △ 2.7    | 4,957      | 6,464      | 1,507               | 30.4     | 0          | 0          | 0                   | —     |
|                        | 医業外費用 H      |             | 164,003     | 147,315    | △ 16,688            | △ 10.2      | 92,186     | 79,429     | △ 12,757            | △ 13.8    | 39,053     | 38,426     | △ 627               | △ 1.6     | 15,961     | 14,257     | △ 1,704             | △ 10.7    | 12,174     | 11,109     | △ 1,065             | △ 8.7    | 2,919      | 2,265      | △ 654               | △ 22.4   | 1,711      | 1,829      | 118                 | 6.9   |
|                        | 訪問看護事業費用 I   |             | 88,267      | 77,041     | △ 11,226            | △ 12.7      | 57,837     | 62,872     | 5,035               | 8.7       | 11,981     | 14,170     | 2,189               | 18.3      | 18,448     | 0          | △ 18,448            | 皆減        | 0          | 0          | 0                   | —        | 0          | 0          | 0                   | —        | 0          | 0          | 0                   | —     |
|                        | うち給与と費(退手除き) |             | 77,809      | 67,153     | △ 10,656            | △ 13.7      | 51,442     | 54,288     | 2,846               | 5.5       | 10,911     | 12,865     | 1,954               | 17.9      | 15,456     |            | △ 15,456            | 皆減        | 0          | 0          | 0                   | —        | 0          | 0          | 0                   | —        | 0          | 0          | 0                   | —     |
|                        | 特別損失 J       |             | 3,776       | 12,481     | 8,705               | 230.5       | 2,490      | 1,352      | △ 1,138             | △ 45.7    | 472        | 10,518     | 10,046              | 2,128.4   | 444        | 300        | △ 144               | △ 32.4    | 348        | 279        | △ 69                | △ 19.8   | 22         | 32         | 10                  | 45.5     | 0          | 0          | 0                   | —     |
|                        | 予備費 K        |             | 0           | 0          | 0                   | —           | 0          | 0          | 0                   | —         | 0          | 0          | 0                   | —         | 0          | 0          | 0                   | —         | 0          | 0          | 0                   | —        | 0          | 0          | 0                   | —        | 0          | 0          | 0                   | —     |
|                        | 計 L          |             | 4,471,242   | 4,345,813  | △ 125,429           | △ 2.8       | 2,707,962  | 2,598,476  | △ 109,486           | △ 4.0     | 1,081,710  | 1,083,763  | 2,053               | 0.2       | 221,859    | 197,823    | △ 24,036            | △ 10.8    | 319,100    | 317,161    | △ 1,939             | △ 0.6    | 87,778     | 88,028     | 250                 | 0.3      | 52,834     | 60,562     | 7,728               | 14.6  |
| 医業損益 (A－G)             |              | △ 1,719,220 | △ 1,567,948 | 151,272    | 8.8                 | △ 1,092,374 | △ 938,787  | 153,587    | 14.1                | △ 279,821 | △ 282,549  | △ 2,728    | △ 1.0               | △ 120,132 | △ 110,649  | 9,483      | 7.9                 | △ 147,799 | △ 148,052  | △ 253      | △ 0.2               | △ 31,255 | △ 32,492   | △ 1,237    | △ 4.0               | △ 47,839 | △ 55,419   | △ 7,580    | 15.8                |       |
| 経常損益 (A+B+C+D)－(G+H+I) |              | △ 425,415   | 680,460     | 1,105,875  | 260.0               | △ 316,365   | 774,509    | 1,090,874  | 344.8               | △ 90,004  | △ 78,814   | 11,190     | 12.4                | △ 12,737  | 4,019      | 16,756     | △ 131.6             | △ 8,495   | △ 14,931   | △ 6,436    | 75.8                | 2,186    | △ 4,320    | △ 6,506    | △ 297.6             | 0        | △ 3        | △ 3        | 皆増                  |       |
| 純損益 (F－L)              |              | △ 427,759   | 668,170     | 1,095,929  | 256.2               | △ 318,268   | 773,158    | 1,091,426  | 342.9               | △ 89,854  | △ 89,279   | 575        | 0.6                 | △ 12,973  | 3,850      | 16,823     | △ 129.7             | △ 8,843   | △ 15,210   | △ 6,367    | △ 72.0              | 2,179    | △ 4,349    | △ 6,528    | △ 299.6             | 0        | 0          | 0          | —                   |       |

3 主な経営指標

|           | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | 備<br>考                                          | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | 備<br>考 | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | 備<br>考 | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | 備<br>考 | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | 備<br>考 | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | 備<br>考 | R2年度<br>決算 | R3年度<br>決算 | 備<br>考 |
|-----------|------------|------------|-------------------------------------------------|------------|------------|--------|------------|------------|--------|------------|------------|--------|------------|------------|--------|------------|------------|--------|------------|------------|--------|
| 経常収支比率(%) | 90.5       | 115.7      | (医業収益＋医業外収益－訪問看護事業収益)÷<br>(医業費用＋医業外費用－訪問看護事業費用) | 88.3       | 129.8      |        | 91.7       | 92.7       |        | 94.2       | 102.0      |        | 97.3       | 95.3       |        | 102.5      | 95.1       |        | 100.0      | 100.0      |        |
| 医業収支比率(%) | 59.2       | 61.8       | 医業収益÷医業費用                                       | 57.3       | 61.8       |        | 72.8       | 72.3       |        | 35.8       | 39.6       |        | 51.8       | 51.6       |        | 63.2       | 62.1       |        | 6.4        | 5.6        |        |
| 職員給与比率(%) | 93.3       | 90.8       | 給与費(退手除き)÷医業収益                                  | 91.5       | 87.5       |        | 83.2       | 83.6       |        | 123.2      | 109.8      |        | 111.6      | 112.5      |        | 114.2      | 112.8      |        | 938.9      | 1141.8     |        |
| 材料費比率(%)  | 17.4       | 15.7       | 材料費÷医業収益                                        | 20.1       | 17.2       |        | 11.5       | 11.8       |        | 13.3       | 10.0       |        | 25.5       | 23.9       |        | 12.2       | 12.5       |        | -          | -          |        |
| 累積欠損金(千円) | 2,798,781  | 2,130,611  | 前年度繰越欠損金＋当年度純損益                                 | 2,255,090  | 1,481,932  |        | 569,418    | 658,697    |        | △ 26,440   | △ 30,289   |        | 17,659     | 32,869     |        | △ 16,946   | △ 12,598   |        | -          | -          |        |
| 不良債務額(千円) | -          | -          | 流動負債－流動資産                                       | -          | -          |        | 18,769     | 78,858     |        | -          | -          |        | -          | -          |        | -          | -          |        | -          | -          |        |
| 不良債務比率(%) | -          | -          | 不良債務額÷医業収益                                      | -          | -          |        | 2.5        | 10.7       |        | -          | -          |        | -          | -          |        | -          | -          |        | -          | -          |        |
| 医師数(人)    | 22         | 22         |                                                 | 11         | 10         |        | 8          | 8          |        | 1          | 1          |        | 1          | 2          |        | 1          | 1          |        | -          | -          |        |