

令和3年度奥州市指定管理者評価調書一覧（指定管理者収支状況、利用実績等）

部局	指定管理 所管理課	公の施設の名称	施設 数	協定 数	公募 非公募	指定管理者名	利用料 金制度	管理運営形態 (指定管理事業)	指定期間	利用実績(人)					利用者一 人当たりの 指定管理 料 (円)	指定管理者収支(円)							行革効果(円) ※通常決算との 比較 効果額	利用料金実績(円)					
										H30	R1	R2	R3	R3/R2 対比		収入				支出				損益	利用料金 算定額	減免対象額	実収入額		
																利用料金	指定管理料	自主事業	その他	計	人件費	人件費 以外						計	
総務 企画部	政策企画課	江刺ターミナルプラザ	1	1	非公募	一般社団法人奥州市観光物産協会	有	指定管理料+利用料	3年	R3.4.1～R6.3.31	2,445	3,123	1,303	333	25.6%	35,916	21,300	11,960,000	0	237,469	12,218,769	4,272,573	8,028,388	12,300,961	△ 82,192	△ 5,011,452	26,100	4,800	21,300
		水沢地域交流館	1	1	非公募	奥州市国際交流協会	有	指定管理料+利用料	2年	R3.4.1～R5.3.31	12,093	10,954	6,978	5,545	79.5%	1,407	215,200	7,803,000	119,160	245,416	8,382,776	5,146,326	3,188,212	8,334,538	48,238	1,371,341	305,100	89,900	215,200
協働ま ちづくり部	地域づくり推進課	奥州市水沢地区センター	2	1	非公募	水沢地区町内会連絡協議会	有	指定管理料+利用料	3年	R3.4.1～R6.3.31	61,080	59,532	44,033	38,441	87.3%	507	2,018,950	19,472,000	125,823	781,769	22,398,542	6,666,986	14,808,153	21,475,139	923,403	△ 821,086	4,310,100	2,291,150	2,018,950
		奥州市水沢南地区センター	1	1	非公募	奥州市水沢南自治振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	48,406	48,450	33,263	29,282	88.0%	364	1,177,500	10,651,000	80,366	1,746,045	13,654,911	6,319,585	6,452,724	12,772,309	882,602	2,348,569	2,411,900	1,234,400	1,177,500
		奥州市常盤地区センター	1	1	非公募	常盤地区振興協議会	有	指定管理料+利用料	4年	R2.4.1～R6.3.31	60,074	57,077	32,519	24,266	74.6%	405	683,700	9,819,417	45,134	493,929	11,042,180	4,589,837	5,915,913	10,505,750	536,430	4,016,036	1,883,700	1,200,000	683,700
		奥州市佐倉河地区センター	1	1	非公募	佐倉河地区振興会	有	指定管理料+利用料	4年	R2.4.1～R6.3.31	24,122	21,603	14,585	13,103	89.8%	677	462,100	8,873,482	25,823	351,015	9,712,420	5,514,463	3,903,957	9,418,420	294,000	3,809,837	1,129,300	667,200	462,100
		奥州市真城地区センター	1	1	非公募	真城地区振興会	有	指定管理料+利用料	4年	R2.4.1～R6.3.31	23,972	25,793	20,544	13,956	67.9%	720	411,650	10,044,000	39,010	198,484	10,693,144	6,056,840	4,453,942	10,510,782	182,362	2,628,824	1,149,600	737,950	411,650
		奥州市姉体地区センター	3	1	非公募	姉体町振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	13,224	12,671	9,061	5,236	57.8%	1,743	270,200	9,543,000	22,262	144,999	9,980,461	6,016,767	3,842,003	9,858,770	121,691	3,329,350	516,400	246,200	270,200
		有					指定管理料+利用料	2,034			1,042	270	240	88.9%															
		有					指定管理料+利用料																						
		奥州市羽田地区センター	1	1	非公募	羽田地区振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	12,018	11,718	8,959	11,790	131.6%	902	228,650	10,634,000	27,910	461,577	11,352,137	5,264,860	5,793,312	11,058,172	293,965	2,063,460	801,800	573,150	228,650
		奥州市黒石地区センター	1	1	非公募	黒石地区振興会	有	指定管理料+利用料	3年	R3.4.1～R6.3.31	5,093	4,600	4,233	2,392	56.5%	3,678	56,100	8,798,615	0	194,465	9,049,180	5,926,538	2,797,937	8,724,475	324,705	3,912,460	199,500	143,400	56,100
		奥州市岩谷堂地区センター	2	1	非公募	岩谷堂地区振興会	有	指定管理料+利用料	3年	R3.4.1～R6.3.31	36,542	38,465	24,952	23,544	94.4%	357	1,090,500	11,054,000	281,669	142,809	12,568,978	7,166,337	5,318,997	12,485,334	83,644	1,830,634	2,565,500	1,475,000	1,090,500
		無					指定管理料	9,742			8,083	9,031	7,394	81.9%															
		奥州市江刺愛宕地区センター	1	1	非公募	江刺愛宕地区振興会	有	指定管理料+利用料	4年	R2.4.1～R6.3.31	12,188	12,034	6,962	6,781	97.4%	1,381	245,100	9,363,892	0	236,378	9,845,370	6,522,150	3,054,066	9,576,216	269,154	2,626,167	605,500	360,400	245,100
		奥州市田原地区センター	2	1	非公募	田原振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	4,833	4,352	2,840	2,571	90.5%	1,531	215,700	10,934,000	0	327,025	11,476,725	6,037,351	5,200,705	11,238,056	238,669	1,061,822	515,000	299,300	215,700
		有					指定管理料+利用料	7,053			6,953	6,445	4,569	70.9%															
		奥州市藤里地区センター	2	1	非公募	藤里振興会	有	指定管理料+利用料	4年	R2.4.1～R6.3.31	38,932	20,030	10,830	8,824	81.5%	1,347	80,250	11,886,000	83,699	301,425	12,351,374	7,302,668	4,848,333	12,151,001	200,373	807,325	394,400	314,150	80,250
		有					指定管理料+利用料																						
		奥州市伊手地区センター	1	1	非公募	伊手振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	10,601	14,489	7,910	7,173	90.7%	1,374	13,500	9,852,223	0	109,055	9,974,778	7,005,216	2,720,580	9,725,796	248,982	1,368,136	672,200	658,700	13,500
		奥州市米里地区センター	2	1	非公募	米里振興会	有	指定管理料+利用料	4年	R2.4.1～R6.3.31	5,746	5,100	4,538	5,124	112.9%	1,241	11,900	10,160,913	39,431	329,366	10,541,610	6,521,213	3,685,999	10,207,212	334,398	2,180,515	955,300	943,400	11,900
		有					指定管理料+利用料	4,693			4,611	4,033	3,062	75.9%															
		奥州市玉里地区センター	2	1	非公募	玉里振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	6,173	6,128	3,407	3,550	104.2%	1,164	167,800	12,089,000	38,400	310,929	12,606,129	7,167,454	5,201,017	12,368,471	237,658	△ 36,107	939,500	771,700	167,800
		有					指定管理料+利用料	9,340			9,225	7,400	6,836	92.4%															
		奥州市梁川地区センター	2	1	非公募	梁川振興会	有	指定管理料+利用料	3年	R3.4.1～R6.3.31	6,143	5,867	4,524	3,151	69.7%	1,409	35,600	10,970,000	33,260	241,769	11,280,629	7,254,858	3,909,894	11,164,752	115,877	2,165,318	1,565,500	1,529,900	35,600
		有					指定管理料+利用料	7,639			6,994	6,207	4,634	74.7%															
		奥州市広瀬地区センター	2	1	非公募	広瀬振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	14,309	12,955	11,698	7,400	63.3%	1,263	38,700	9,345,144	43,291	450,024	9,877,159	5,566,760	3,880,399	9,447,159	430,000	2,480,093	461,900	423,200	38,700
		有					指定管理料+利用料																						
		奥州市稲瀬地区センター	2	1	非公募	稲瀬振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	6,481	6,672	4,479	2,115	47.2%	1,349	247,800	11,455,000	30,414	108,277	11,841,491	6,936,572	4,727,662	11,664,234	177,257	897,310	864,400	616,600	247,800
		有					指定管理料+利用料	11,936			12,003	7,987	6,378	79.9%															
		奥州市前沢地区センター	6	1	非公募	前沢地区連合振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	20,850	21,051	16,155	12,507	77.4%	792	667,600	13,691,000	44,251	443,794	14,846,645	7,755,106	7,029,034	14,784,140	62,505	1,932,936	1,540,100	872,500	667,600
		奥州市前沢地区センター白鳥分館					605	498			343	244	71.1%																
奥州市前沢地区センター上野原分館	1,474	1,243					980	796			81.2%																		
奥州市前沢地区センター目呂木分館	5,972	6,034					4,877	3,745			76.8%																		
白鳥地区集落センター	分館と合算	分館と合算					分館と合算	分館と合算			分館と合算																		
目呂木勤労者体育館	分館と合算	分館と合算					分館と合算	分館と合算			分館と合算																		
奥州市古城地区センター	1	1	非公募	古城振興会	有	指定管理料+利用料	3年	R3.4.1～R6.3.31	6,483	5,881	5,399	1,971	36.5%	4,713	48,100	9,289,056	0	29,669	9,366,825	5,669,156	3,355,766	9,024,922	341,903	2,626,358	94,100	46,000	48,100		
奥州市白山地区センター	2	1	非公募	白山地区振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	13,007	11,896	6,978	5,671	81.3%	1,648	171,850	9,348,000	0	343,639	9,863,489	6,012,224	3,575,743	9,587,967	275,522	3,565,887	478,600	306,750	171,850		
有					指定管理料+利用料																								
奥州市生母地区センター	5	1	非公募	生母地区振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	4,150	3,591	1,740	1,045	60.1%	2,448	36,100	9,487,000	0	48,896	9,571,996	5,985,725	3,549,503	9,535,228	36,768	3,494,576	733,100	697,000	36,100		
奥州市生母地区センター母体分館					2,304	1,978			1,078	777	72.1%																		
奥州市生母地区センター赤生津分館					6,328	5,171			3,351	2,053	61.3%																		
生母ふるさとセンター					-	-			-	-	-																		
赤生津地区コミュニティセンター					-	-			-	-	-																		
奥州市小山地区センター	2	1	非公募	小山地区振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	22,851	21,083	15,408	12,764	82.8%	1,271	905,100	16,630,000	29,200	887,784	18,452,084	5,537,115	12,147,047	17,684,162	767,922	3,215,115	1,784,400	879,300	905,100		
有					指定管理料+利用料	1,008			2,340	395	322	81.5%																	
奥州市南都田地区センター	1	1	非公募	南都田地区振興会	有	指定管理料+利用料	4年	R2.4.1～R6.3.31	15,888	13,484	15,857	14,580	91.9%	787	224,900	11,472,000	0	261,720	11,958,620	6,100,951	5,416,635	11,517,586	441,034	2,246,901	1,180,200	955,300	224,900		
奥州市若柳地区センター	2	1	非公募	若柳地区振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	18,368	20,099	15,253	9,904	64.9%	928	546,400	12,236,024	0	658,681	13,441,105	6,098,267	6,787,838	12,886,105	555,000	4,223,636	1,203,000	656,600	546,400		
有					指定管理料+利用料	6,054			5,164	5,417	3,286	60.7%																	
奥州市胆沢愛宕																													

令和3年度奥州市指定管理者評価調書一覧（指定管理者収支状況、利用実績等）

部局	指定管理 所管課等	公の施設の名称	施設 数	協定 数	公募 非公募	指定管理者名	利用料 金制度	管理運営形態 (指定管理事業)	指定期間	利用実績(人)					利用者一 人当たりの 指定管理 料	指定管理者収支(円)							行革効果(円) ※通常決算との 比較		利用料金実績(円)					
										H30	R1	R2	R3	R3/R2 対比		収入				支出			損益	効果額	利用料金 算定額	減免対象額	実収入額			
																利用料金	指定管理料	自主事業	その他	計	人件費	人件費 以外						計		
協 働 ま ち づ く り 部	地域づくり推進課	奥州市衣川地区センター	2	1	非公募	衣川地区振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	2,881	2,894	965	1,825	189.1%	6,915	17,650	12,620,000	0	351,912	12,989,562	7,419,875	5,250,850	12,670,725	318,837	2,461,934	45,350	27,700	17,650	
		奥州市衣山川村開発センター					有	指定管理料+利用料			2,881	2,894	965	1,825	189.1%	6,915	17,650	12,620,000	0	351,912	12,989,562	7,419,875	5,250,850	12,670,725	318,837	2,461,934	45,350	27,700	17,650	
		奥州市衣里地区センター	1	1	非公募	衣里地区振興会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	4,136	3,229	2,971	2,663	89.6%	3,266	90,300	8,698,404	0	300,233	9,088,937	5,352,226	3,335,669	8,687,895	401,042	2,833,387	153,800	63,500	90,300	
	奥州市文化会館	奥州市文化会館分室	2	1	非公募	一般財団法人奥州市文化振興財団	有	指定管理料+利用料	5年	H30.4.1～R5.3.31	140,983	147,816	47,744	54,854	114.9%	2,066	17,884,860	125,490,000	0	5,475,623	148,850,483	52,384,315	98,289,006	150,673,321	△ 1,822,838	23,048,023	18,006,610	121,750	17,884,860	
							有	指定管理料+利用料			10,382	8,626	6,849	5,889	86.0%															
	江刺体育文化会館	1	1	非公募	特定非営利活動法人いわてレネッサンス・アカデミア	有	指定管理料+利用料	5年	H30.4.1～R5.3.31	41,638	33,354	14,138	21,108	149.3%	1,319	915,351	27,841,000	0	4,723,728	33,480,079	8,071,355	25,408,724	33,480,079	0	7,695,060	2,953,466	2,038,115	915,351		
	前沢ふれあいセンター	2	1	非公募	前沢商工会	有	指定管理料+利用料	2年	R3.4.1～R5.3.31	44,295	44,574	18,460	17,351	94.0%	3,029	1,426,850	53,054,000	0	3,602,779	58,083,629	24,253,033	33,830,596	58,083,629	0	5,465,968	2,965,555	1,538,705	1,426,850		
	俳句の庵					有	指定管理料+利用料			742	584	226	165	73.0%																
	組沢文化創造センター	2	1	非公募	特定非営利活動法人組沢文化会館自主事業協会	有	指定管理料+利用料	2年	R3.4.1～R5.3.31	47,647	44,013	21,518	47,796	222.1%	1,751	1,621,710	83,938,752	0	13,608,823	99,169,285	30,710,104	68,459,181	99,169,285	0	△ 4,579,397	2,020,610	398,900	1,621,710		
	組沢郷土資料館					有	指定管理料+利用料			1,133	1,524	255	151	59.2%																
	奥州市宇宙遊学館	1	1	非公募	特定非営利活動法人イーハープ宇宙実践センター	有	指定管理料+利用料	5年	R3.4.1～R8.3.31	19,666	25,837	9,995	7,991	79.9%	2,429	1,115,690	19,412,000	1,746,139	88,863	22,362,692	14,239,022	8,211,185	22,450,207	△ 87,515	△ 19,422,000	1,259,115	143,425	1,115,690		
	大滝公園市民プール	1	1	公募	一般社団法人奥州市体育協会	有	指定管理料+利用料	2年	R3.4.1～R5.3.31	4,986	4,262	3,569	3,574	100.1%	1,612	652,000	5,763,000	0	28,292	6,443,292	3,206,014	3,119,992	6,326,006	117,286	△ 1,237,869	661,900	9,900	652,000		
	奥州市ふれあいの丘公園体育館	4	1	公募	一般財団法人奥州市文化振興財団	有	指定管理料+利用料	5年	H30.4.1～R5.3.31	114,145	114,315	52,465	55,047	104.9%	1,335	8,836,440	100,369,000	1,380,580	34,055	110,620,075	31,553,000	72,917,309	104,470,309	6,149,766	18,663,694	11,751,050	2,914,610	8,836,440		
	奥州市ふれあいの丘公園クライミングウォール					有	指定管理料+利用料			7,638	6,243	5,340	7,006	131.2%																
	奥州市ふれあいの丘公園パークゴルフ場					有	指定管理料+利用料			220	211	111	41	36.9%																
	奥州市ふれあいの丘公園多目的運動広場					有	指定管理料+利用料			18,224	15,296	13,891	13,061	94.0%																
	江刺愛宕地区総合運動場	1	1	非公募	江刺愛宕地区振興会	無	—	5年	H30.4.1～R5.3.31	5,070	6,985	3,268	2,781	85.1%	0	0	0	0	371,662	371,662	0	371,662	371,662	0	△ 100,000	0	0	0		
	藤里地区総合運動場	1	1	非公募	藤里振興会	無	—	5年	H30.4.1～R5.3.31	5,280	5,707	3,040	3,300	108.6%	0	0	0	0	167,067	167,067	15,000	156,391	171,391	△ 4,324	△ 100,000	0	0	0		
	米里地区総合運動場	1	1	非公募	米里振興会	無	—	5年	H30.4.1～R5.3.31	1,843	1,939	2,090	1,724	82.5%	0	0	0	0	214,304	214,304	0	214,304	214,304	0	△ 94,000	0	0	0		
	梁川地区総合運動場	1	1	非公募	梁川振興会	無	—	5年	H30.4.1～R5.3.31	1,452	1,260	1,260	1,260	100.0%	0	0	0	0	156,902	156,902	0	156,902	156,902	0	△ 100,000	0	0	0		
	梁川地区屋根付ゲートボール場	1	1	非公募	梁川振興会	無	—	5年	H30.4.1～R5.3.31	79	55	0	0	0.0%	0	0	0	0	23,655	23,655	0	23,655	23,655	0	△ 33,303	0	0	0		
	広瀬地区総合運動場	1	1	非公募	広瀬振興会	無	—	5年	H30.4.1～R5.3.31	3,761	3,840	2,715	1,605	59.1%	0	0	0	0	277,563	277,563	0	277,563	277,563	0	△ 100,000	0	0	0		
	生涯学習スポーツ課	江刺中央体育館	江刺西体育館	4	1	公募	一般社団法人奥州市体育協会	有	指定管理料+利用料	5年	H30.4.1～R5.3.31	77,277	74,548	50,989	41,148	80.7%	344	5,481,775	41,979,000	15,500	1,175,975	48,652,250	14,300,577	29,819,827	44,120,404	4,531,846	1,160,806	8,639,290	3,157,515	5,481,775
								有	指定管理料+利用料			33,040	30,356	18,113	59,993	331.2%														
								有	指定管理料+利用料			15,711	13,890	11,549	12,382	107.2%														
								有	指定管理料+利用料			12,723	11,022	3,927	8,479	215.9%														
								有	指定管理料+利用料			39,905	39,422	24,182	23,107	95.6%														
		組沢総合体育館	4	1	公募	一般社団法人奥州市体育協会	有	指定管理料+利用料	5年	H31.4.1～R6.3.31	13,876	13,495	8,666	7,002	80.8%	790	1,776,420	29,170,000	0	747,387	31,693,807	6,988,547	21,424,466	28,413,013	3,280,794	34,493,186	2,643,660	867,240	1,776,420	
		有					指定管理料+利用料	12,987			11,294	6,791	4,258	62.7%																
		有					指定管理料+利用料	3,719			3,203	2,564	2,544	99.2%																
		有					指定管理料+利用料	—			—	—	—	—																
		水沢武道館	2	1	公募	一般社団法人奥州市体育協会	有	指定管理料+利用料	1年	R4.4.1～R5.3.31	24,099	25,547	15,847	16,137	101.8%	287	1,111,160	5,150,000	0	94,610	6,355,770	1,642,923	4,657,994	6,300,917	54,853	△ 1,213,387	1,744,630	633,470	1,111,160	
	有	指定管理料+利用料					4,881	3,948			2,119	1,835	86.6%																	
	水沢体育館	5	1	公募	一般社団法人奥州市体育協会	有	指定管理料+利用料	2年	R3.4.1～R5.3.31	29,992	31,989	20,770	21,860	105.2%	460	2,148,320	19,412,000	0	508,778	22,069,098	8,452,870	12,887,446	21,340,316	728,782	3,194,934	3,384,650	1,236,330	2,148,320		
	水沢公園野球場					有	指定管理料+利用料			8,617	5,142	2,876	3,320	115.4%																
	水沢公園陸上競技場					有	指定管理料+利用料			2,910	6,082	4,646	3,721	80.1%																
	水沢公園テニスコート					有	指定管理料+利用料			19,388	17,235	13,948	13,259	95.1%																
	水沢公園相撲場					有	指定管理料+利用料			—	—	—	—	—																
	前沢いきいきスポーツランドB&G海洋センター体育館	6	1	公募	特定非営利活動法人前沢いきいきスポーツクラブ	有	指定管理料+利用料	5年	H29.4.1～R4.3.31	29,362	18,513	12,720	13,259	104.2%	496	1,861,750	23,631,000	945,500	927,316	27,365,566	11,113,413	16,251,426	27,364,839	727	△ 4,532,793	5,575,720	3,713,970	1,861,750		
	前沢いきいきスポーツランドB&G海洋センタープール					有	指定管理料+利用料			6,076	5,881	5,038	4,233	84.0%																
	前沢いきいきスポーツランド野球場					有	指定管理料+利用料			6,167	8,513	4,896	4,747	97.0%																
	前沢いきいきスポーツランドテニスコート					有	指定管理料+利用料			39,519	30,087	28,851	25,363	87.9%																
	前沢いきいきスポーツランド多目的グラウンド					有	指定管理料+利用料			—	—	—	—	—																
	前沢いきいきスポーツランドパークゴルフ場					有	指定管理料+利用料			—	—	—	—	—																
	前沢グリーンアリーナ	2	1	公募	特定非営利活動法人シチズンスポーツ奥州	有	指定管理料+利用料	2年	R3.4.1～R5.3.31	18,820	15,191	12,350	10,565	85.5%	347	784,710	6,003,000	21,000	42,186	6,850,896	1,884,489	4,911,525	6,796,014	54,882	1,970,609	1,673,660	888,950	784,710		
	前沢スポーツセンター					有	指定管理料+利用料			7,846	7,996	7,448	6,758	90.7%																
	商工観光課	商業観光課	奥州市まちなか交流館	1	1	公募	株式会社まちづくり奥州	有	指定管理料+利用料	5年	H29.4.1～R4.3.31	83,849	83,217	63,669	48,210	75.7%	254	1,273,800	12,222,000	73,300	578,086	14,147,186	7,886,050	4,892,569	12,778,619	1,368,567	2,510,154	1,406,700	132,900	1,273,800
奥州市道の駅交流館			1	1	公募	株式会社サンアメリティ	無	指定管理料	3年	H31.4.1～R4.3.31	66,949	46,764	32,964	35,797	108.6%	193	0	6,923,000	20,892,235	58,903	27,874,138	10,895,353	18,921,710	29,717,063	△ 1,842,925	△ 343,580	0	0	0	
奥州市磯山高原野外交流施設			3	1	公募	江刺開発振興株式会社	有	指定管理料+利用料	3年	H31.4.1～R4.3.31	13,192	15,100	13,491	16,787	124.4%	805	14,806,850	13,510,000	1,002,482	0	29,319,332	11,451,758	15,041,413	26,493,171	2,826,161	△ 967,028	14,847,600	40,750	14,806,850	
奥州市江刺農林漁業体験実習施設							有	指定管理料+利用料			—	—	—	—	—															
奥州市磯山高原キャンプ場							有	指定管理料+利用料			—	—	—	—	—															
奥州市越路スキー場	1	1	非公募	江刺開発振興株式会社	有	指定管理料+利用料	6月	R3.10.1～R4.3.31	13,364	2,764	5,945	5,170	87.0%	3,075	2,645,750	15,900,000	459,250	0	19,005,000	9,785,994	6,723,551	16,509,545	2,495,455	△ 6,575,058	2,662,550	16,800	2,645,750			

